

ARGENTINA

**MEMORIA
CORPORATIVA
2017**



www.auren.com



MEMORIA CORPORATIVA 2017

4	PRESENTACIÓN
6	FIRMA GLOBAL
10	NUEVAS TENDENCIAS
14	SERVICIOS: Auditoría y assurance Consultoría Asesoría Finanzas Corporativas Los clientes nos definen Servicios en expansión
26	NUESTROS VALORES
28	AUREN EN CIFRAS
32	CAPITAL HUMANO Nuestros profesionales en actividades docentes Nuestra Evolución Nuestro Talento
40	RSE Nos comprometemos Acciones sociales emprendidas
44	COMUNICACIÓN Publicaciones Auren en los Medios
52	AUREN EN EL MUNDO



FERNANDO DE
TEZANOS PINTO
Presidente
Auren Argentina

**Continuamos trabajando en
nuestro plan estratégico orientados
a ayudar a las empresas a crecer
en tiempos de transformación.**

PRESENTACIÓN

Durante el 2017, en Auren seguimos creciendo reforzando nuestra marca y posicionamiento como una de las firmas líderes de servicios multidisciplinarios. Ayudar a las empresas a crecer en tiempos de transformación ha sido nuestro principal objetivo.

Hemos incorporado nuevas áreas de Consultoría como “Estrategia e Innovación” que ayuda en la transformación de negocios y organizaciones utilizando metodologías innovadoras; “HR” que agrega valor a las empresas y optimiza la gestión de los talentos; y reforzando los servicios de “IT”.

Hemos logrado excelentes posiciones en los Rankings: 8vo. lugar en el de firmas profesionales en Argentina y en Latinoamérica nos situamos dentro de los 25 mejores a nivel Internacional (Forum of Firms). Incrementamos nuestra cartera de clientes con empresas más grandes, posicionándonos en mercados medianos y grandes.

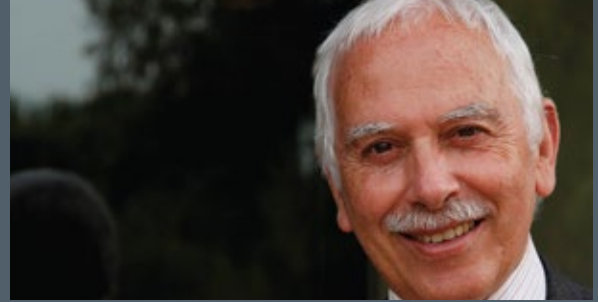
Nuestro plan estratégico es continuar posicionando nuestra marca internacionalmente a través de los servicios “core business” de alta calidad y servicios innovadores y seguir incorporando y consolidando el equipo con personas reconocidas por su talento.

Nuestro crecimiento también está basado en la sustentabilidad.

Nuestro eje es principalmente la pobreza y la inclusión social, trabajando en conjunto con nuestros stakeholders y voluntarios de Auren, comprometidos con la responsabilidad social y la comunidad.

A nivel nacional e internacional continuamos nuestro proceso de expansión e integración para competir en un mundo globalizado. En Argentina estamos presentes en 6 provincias: Buenos Aires, Córdoba, Santa Fé, Mendoza, Salta y Tucumán y a través de Auren Internacional y Antea en más de 50 países.

Todo nuestro crecimiento y logros han sido gracias al esfuerzo y talento de los socios y miembros de Auren locales e internacionales, trabajando nuestro plan estratégico.



ANTONI GÓMEZ
Presidente
Auren Internacional

**AUREN, ESPECIALIZACIÓN Y TECNOLOGÍA:
DESAFÍOS EN UNA ECONOMÍA GLOBAL**

FIRMA GLOBAL

La tecnología está cambiando profundamente nuestra sociedad, y acelera los procesos de globalización de las empresas. La inmediatez de la información y la facilidad para el tratamiento y el análisis de grandes volúmenes de datos, afectan profundamente a las empresas y constituyen un reto para los profesionales que les atendemos.

Muchas empresas tienen un entorno de trabajo global, con interacciones con otros países, bien sea como sede de sus filiales o como destinos de venta de sus productos o servicios, o bien como fuentes de aprovisionamiento para sus procesos.

Se diluyen algunos de los conceptos clásicos de los negocios. En muchas ocasiones la generación de valor está en los servicios que acompañan a los productos que se ofrecen. Otras veces, actividades tradicionalmente vinculadas a un territorio, se ofrecen deslocalizadas. Muchas empresas se enfrentan a serias problemáticas de logística. Entender los elementos esenciales de creación estratégica de valor de las empresas, requiere un conocimiento profundo de las peculiaridades del sector en que operan.

Desde luego todo ello en un marco competitivo cada vez más global. Por ello, nuestros clientes pueden tener necesidades de servicios profesionales en cualquier lugar del mundo.

Nuestra firma es la respuesta. La complejidad de nuestro entorno requiere de las firmas profesionales profundos conocimientos técnicos, una amplia experiencia en los distintos sectores en que operan las empresas, y el apoyo de las herramientas tecnológicas que facilitan la gestión de la complejidad, y todo ello, en un marco global.

Se requiere la coordinación de equipos multidisciplinares capaces de alinear sus conocimientos específicos con eficiencia y efectividad para apoyar a la empresa en su gestión. Con confianza y seguridad. Con capacidad de acompañar a la empresa en cualquier lugar del mundo.

Nuestra firma responde satisfactoriamente a estos retos. Con profesionalidad, con la garantía de nuestra presencia, aquí y en todo el mundo. Cubrimos los principales mercados, bien con oficinas propias o con los profesionales integrados en Antea, la Alianza de Firmas Independientes, que impulsamos y dirigimos, y con la que la vinculación es cada vez más estrecha.

Tenemos claro que nuestro valor diferencial más destacado es el de la proximidad. Proximidad física, que nos lleva a estar presentes en las principales ciudades, y proximidad relacional, con la implicación de socios y directivos en la atención a las necesidades de nuestros clientes. Inspirando confianza en nuestra firma, en cualquier lugar del mundo.

Auren es uno de los 27 miembros del Forum of Firms (Transnational Auditors Committee de IFAC).

Profundas transformaciones afectan el mundo empresarial y profesional: la globalización, el impacto de la tecnología, la regulación cada vez más estricta y compleja, nuevas generaciones con nuevos valores, la preocupación por la sostenibilidad de la sociedad y las organizaciones, etc., suponen retos a los que nuestra firma responde desde una perspectiva multidisciplinar e internacional.

Ofrecemos todos los servicios precisos, manteniendo la vinculación directa de nuestros profesionales altamente cualificados con los clientes, porque su problemática siempre es única.

Aprovechamos lo mejor de nuestra dimensión y experiencia internacional, sin perder nuestro estilo propio, que facilita una relación de confianza con nuestros clientes, basada en el profundo y continuo conocimiento de sus necesidades.

Cualquiera que sea la jurisdicción a la que lleven sus negocios, nuestros clientes encuentran siempre los profesionales precisos que le ofrecen tranquilidad, abogados, auditores, fiscalistas, etc., adecuadamente coordinados para ofrecer un servicio excelente.

Nuestras metodologías recogen las mejores prácticas internacionales como garantía para ofrecer el mejor servicio.

Coordinamos diversos profesionales, en equipos especializados en sectores específicos, para asegurar la mayor conexión con la problemática de nuestros clientes en esos ámbitos.

Con nuestro conocimiento de distintas herramientas tecnológicas, ERPs, BPMs, Cyberseguridad, Business Intelligence, etc. para conseguir los mejores resultados de los procesos empresariales.

Hemos iniciado un proceso para expandir nuestra presencia internacional, estrechando los vínculos con algunos de nuestros socios de Antea, Alianza de Firmas Independientes, que en un futuro próximo se incorporarán a nuestra firma y con los que vamos a compartir las mejores prácticas profesionales y organizativas que han sido exitosas en los países en que Auren ya está presente. Nuestro plan incluye modelos organizativos que ayuden a la colaboración internacional para que la atención global a los clientes esté aún más coordinada y sea más homogénea.

Esta es nuestra oferta para atender los retos y oportunidades de nuestros clientes. Auren. Una firma de servicios profesionales, con una sólida implantación en aquellos países en los que está presente, y con cobertura territorial global a través de Antea, la Alianza de Firmas Independientes impulsada y gestionada por Auren.

Presencia en 51 oficinas en 9 países y en más de 200 ciudades a través de Antea.



**Auren es uno de los 27 miembros del Forum of Firms
(Transnational Auditors Committee de IFAC)**



NUEVAS TENDENCIAS

Auren, como firma multidisciplinar de vanguardia, está trabajando en dos líneas estratégicas fundamentales: la digitalización y la especialización en sectores.



Las nuevas tecnologías digitales constituyen el principal motor de transformación económica y social, cuyo impacto es extraordinario en empresas, ciudadanos y administraciones públicas.

El uso de las nuevas tecnologías es condición necesaria, pero no suficiente, ya que es imprescindible abordar a la vez un cambio cultural, una nueva forma de vivir, trabajar y relacionarse. Lo importante de la transformación digital no es lo digital, es la transformación. Esta revolución ya está afectando en gran medida a las empresas, fundamentalmente en tres ejes: procesos, marketing y modelos de negocio, siendo el dato la palanca fundamental para su desarrollo. Esta situación provocará una disrupción notable que impactará en los modelos de negocio, que evolucionarán desde tradicionales a digitales.

El motor del cambio no es la tecnología digital, es la cultura digital. El conocimiento digital; la gestión de la información; la comunicación digital; el trabajo colaborativo y en red; el aprendizaje continuo; la orientación al cliente, etc., son aspectos fundamentales en esta nueva era de la digitalización.

Auren está inmersa en este proceso, tanto desde el punto de vista de gestión interna, como en el asesoramiento a nuestros clientes en la implantación de este nuevo paradigma.

Desde el punto de vista interno, estamos abordando la

automatización de procesos mediante la implantación de software de última generación, así como notables mejoras en la gestión del conocimiento y la formación de nuestros profesionales.

Respecto a la consultoría en digitalización, estamos ayudando a nuestros clientes a reinventarse y reorientar su estrategia, lo que redundará en aumentar su competitividad y mejorar su rendimiento. Todo ello supone, a la vez, una inmensa oportunidad y un gran reto.

La otra gran línea estratégica de Auren es la transformación de nuestra organización interna para pasar de ofrecer servicios, a soluciones por sectores.

Las nuevas tecnologías digitales constituyen el principal motor de transformación económica y social, cuyo impacto es extraordinario en empresas, ciudadanos y administraciones públicas.



Nuestros clientes nos exigen generación de valor añadido, para lo cual, en un mundo de los negocios cada vez más exigente y complejo, es esencial una especialización sectorial. En ella, equipos multidisciplinares de auditoría, consultoría, asesoramiento legal y corporate, pueden atacar los problemas de forma global y, a su vez, especializada. En algunos países en los que Auren está presente, hemos iniciado ya este proceso.

Los sectores en los que ya estamos posicionados son Turismo; Agroalimentario; Entidades sin ánimo de lucro; y Sector Público.

La especialización sectorial nos permite anticiparnos a las tendencias del mercado y compartir conocimiento y experiencia de profesionales de diferentes orígenes para aplicarlos con éxito en un sector concreto.

Nuestro proyecto es continuar incorporando más sectores a esta estructura vertical que, sin duda, representa el futuro de los servicios profesionales.



Nuestros clientes nos exigen generación de valor agregado, para lo cual, en un mundo de los negocios cada vez más exigente y complejo, es esencial una especialización sectorial.

SERVICIOS

Vivimos en un mundo dinámico. Las decisiones se tienen que tomar de forma rápida, pero con precisión. Nuestros profesionales están preparados para entender la complejidad de los retos que tienen las organizaciones. Nuestro enfoque multidisciplinar garantiza que se consideren todos los aspectos relevantes.










Auditoría y *assurance*

**El mundo de auditoría está cambiando rápidamente.
La tendencia del mercado a mejorar en el precio
y la calidad nos obliga a mantenernos en
un proceso de innovación continua.**

Nuestros controles de calidad cumplen con lo establecido por las Normas Internacionales de Auditoría. Auren es una de las pocas firmas a nivel mundial que ha conseguido acreditarse como miembro del prestigioso Forum of Firms de la IFAC, garantizando el cumplimiento de los máximos estándares de calidad. Llevamos muchos años siendo un referente de calidad en materia de auditoría.

Nuestros informes de auditoría permiten que diferentes grupos de interés (accionistas, entidades de crédito, clientes, proveedores, empleados, reguladores, etc.) confíen en las cuentas de tu empresa.

Nuestros profesionales tienen un conocimiento específico del negocio y una gran experiencia en el campo de la auditoría y el assurance. Creemos que la inversión en formación continuada de nuestros profesionales es esencial.

-  *Auditorías de Estados Contables*
-  *Normas Internacionales de Contabilidad (NIIF)*
-  *Informes Especiales y Revisiones Limitadas*
-  *Due Diligence*
-  *Informes Periciales*
-  *Auditoría Interna y Operativa*
-  *Implementación y auditoría de procedimientos preventivos de lavado de activos y financiación del terrorismo*

Asesoría



En Auren diseñamos, implementamos y operamos procesos de trabajo de alta calidad en materia de contabilidad, impuestos y finanzas.

Todo esto lo hacemos con el fin de facilitarte la focalización en los aspectos más estratégicos de tu negocio y la posterior toma de decisiones.

Prestamos un servicio integral y personalizado, orientado al mercado para satisfacer las necesidades con una amplia gama de soluciones de outsourcing.

Nuestras ventajas:

Confianza;

Optimización de costos;

Poder contar con recursos como si fueran propios pero sin que estén incluidos en la nómina;

Disminución de contingencias por no disponer de estructura de personal;

Foco en el "Core Business";

Personal capacitado y especializado;

Capacitación del personal de la compañía;

Equipo multidisciplinario;

Base de conocimientos y experiencias;

Respuesta integrada.



Tax

Planeamiento Impositivo
Outsourcing de liquidaciones de impuestos
Auditorías Fiscales y Due Dilligence
Sinceramiento Fiscal
Resumen Semanal de Novedades Fiscales (RSNF)
Capacitación en temas impositivos
Reintegros de IVA
Regímenes retención/percepción de impuestos
Exenciones en impuestos nacionales y provinciales
Reorganizaciones empresariales
Asesoramiento en operaciones internacionales
Presentación de planes de pago y moratorias
Atención de inspecciones
Patrocinio ante el T.Fiscal de la Nación y Provincia
Asesoramiento tributario en litigios judiciales
Certificaciones varias



Precios de Transferencia

Preparación integral del estudio y del file
Asesoramiento en operaciones internacionales
Asesoramiento en políticas regionales
Asistencia frente a auditorías fiscales
Confección y envío de reportes de gestión



Outsourcing

Start up de nuevos emprendimientos
Transacciones en sistemas contables
Procesos Administrativos Contables
Información actualizada, reportes a Casa Matriz
Proyecciones bancarias
Control presupuestario económico y financiero
Liquidación de impuestos mensuales



Laboral y Previsional

Administración de Personal
Administración integral de Recursos Humanos
Asesoramiento Laboral
Auditorías Laborales
Consultoría Previsional

Consultoría



Aportamos soluciones y lo hacemos desde la proximidad, con los equipos para conseguir alcanzar resultados excelentes.

Con una visión multidisciplinaria e Innovadora, experimentada y orientada a la obtención de resultados eficaces. Estamos preparados para atender tus necesidades de consultoría, sean de recursos humanos, de tecnologías de la información, de mejora organizativa, de estrategia, y un largo etcétera.

Nuestros economistas, ingenieros, psicólogos, informáticos, y el resto de profesionales, están preparados para aportarte las mejores soluciones, con una visión multidisciplinaria, para que la solución propuesta funcione con eficacia.



HR

Reclutamiento, Búsqueda
y Selección de Personal

Evaluaciones

Consultoría de Recursos Humanos

Desarrollo de la Gestión

Gestión del Cambio

BPO (Business Process outsourcing)

Recruitment Process Outsourcing

Capacitación

Estudio de Remuneraciones
y Compensaciones

Manual de Puestos y Responsabilidades

Estudio de Clima Laboral

Políticas de Capital Humano

❖ *Sistema de Gestión*

ISO 9000

ISO 14000

OHSAS 18000

SA 8000

Auditorías de Segunda Parte

Evaluación de Proveedores

❖ *RSE*

❖ *IT*

Implementación Soluciones de Negocio

- ERP

- BI

Reingeniería de procesos

Diagnóstico Integral IT

Liderazgo de productos IT

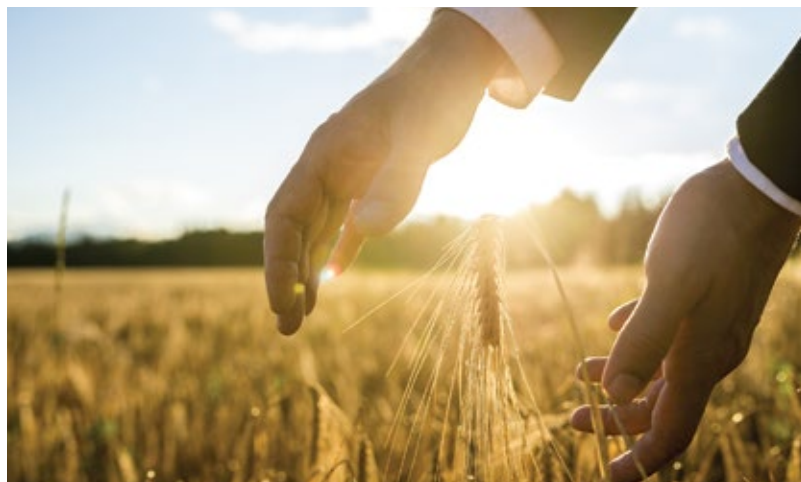
❖ *Estrategia e Innovación*

Estrategia y Organización

Innovación

Excelencia Operacional

Gestión de la Transformación



Finanzas corporativas

Auren Finanzas Corporativas es una firma de referencia en el sector del asesoramiento financiero y las operaciones corporativas.

Prestamos apoyo integral en las transacciones relacionadas con la compraventa de empresas y negocios. Contamos con un equipo multidisciplinar de profesionales altamente especializado en operaciones de fusiones y adquisiciones, reestructuraciones operativas y financieras, valoración de empresas, búsqueda de inversores, etc.

Nuestra colaboración se inicia desde la identificación de la necesidad del cliente, la planificación estratégica del proceso, el análisis riguroso de la realidad de la empresa, el estudio del sector de actividad, la localización de oportunidades de inversión/desinversión, la negociación y el asesoramiento en la transacción y el cierre final de la misma.

Asistimos a las empresas desde el mayor de los compromisos profesionales conscientes de la importancia estratégica de las decisiones corporativas.



Garantizamos una confidencialidad y discreción absolutas en los procesos en los que participamos. Nuestros profesionales del área de Corporate cuentan con la experiencia y especialización que la prestación de este tipo de servicios exige.



❖ *Planes de Negocios y Viabilidad*

❖ *Fusiones y Adquisiciones*

❖ *Reestructuración Financiera*

❖ *Valuación de empresas*

❖ *Planeamiento y control*

❖ *Desarrollo de Negocios*

Los clientes nos definen



Javier Sciallo
Gerente de Administración

“AUREN ha sido de gran apoyo a la organización brindando asesoramiento multidisciplinario contribuyendo al profesionalismo de la organización, destacamos la cordialidad y la predisposición en la atención de todo su equipo.

Desde que tenemos a AUREN como auditores, contamos con nuestra información económica auditada con mayor rapidez y seguridad. Asimismo, nos ayuda a desarrollar el proceso de inventarios y recuentos de stock.”



Luis Rilla Manta
Marketing Director

Q3 significó un punto de Inflexión para Teva Argentina en cuanto al diseño y desarrollo de una Cultura de Innovación.

Una experiencia trascendente, test&learn&evolve, como un continuum metodológico que empezó a ser parte de nuestro ADN organizacional.

“In”... adentro, al interior, al núcleo..., para luego expandirse y consolidar la Cultura de Innovación. Nos ayudaron siempre a Interpretar la Información de forma sistemática. Cuando tienen que Indicar la dirección de un rumbo lo hacen siempre basados en la Integridad.



Clarisa Marozzi
Contadora

Para Gupo Edisur es clave la planeación impositiva y el correcto encuadre de todos los tipos de negocios inmobiliarios que analiza, sobre todo los que se realizan bajo fideicomisos. Por eso contar con una firma asesora como Auren, nos transmite tranquilidad y confianza, ya que es lo que han demostrado durante todos los años en los que nos vienen acompañando en nuestro crecimiento.

Sigan así y no dejen de apostar al crecimiento y capacitación, ya que ello es la base de un asesoramiento como el que estamos recibiendo.



Bárbara Brinsos Rodrigues
Responsable de Administración

“AUREN nos brinda la tranquilidad de que podamos contar en término con la información auditada exigida por la Bolsa de Comercio, y en forma anticipada.

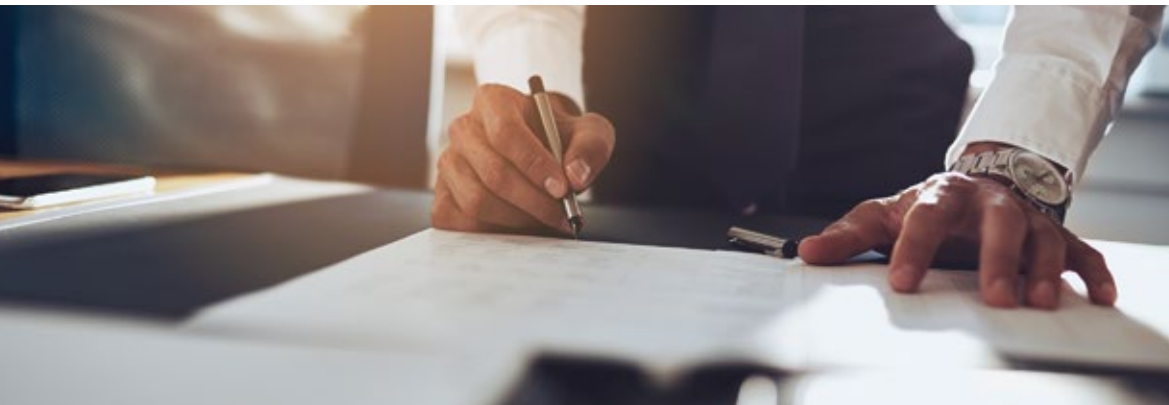
Además, nos proporcionan guías y lineamientos para desarrollar procesos contables de operaciones complejas del rubro inmobiliario, que incluyen distintas monedas, condiciones y plazos.”



Rodrigo Novillo Saravia
Contador

En esta etapa que estamos transitando de nuevos desafíos y cambios, nos hemos sentido muy apoyados con Auren, y sobre todo el compromiso que han asumido con nosotros para acompañarnos en nuevos proyectos para poderlos estructurarlos como luego en su desarrollo. Por todo ello y mucho más estamos muy agradecidos y queremos decirles que confiamos plenamente en vuestro asesoramiento.

Servicios en expansión



Estrategia e innovación

Hoy las empresas se enfrentan a la necesidad de innovar para seguir siendo competitivas y desde Auren Estrategia e Innovación asesoramos en la transformación de negocios y organizaciones con metodologías innovadoras y disruptivas a nivel mundial.

Trabajamos para aquellas empresas que están buscando nuevas maneras de crear valor, que requieren una gestión integral

desde la Estrategia hasta la ejecución y ayuden al crecimiento y transformación.

El objetivo es ayudar en la transformación de negocios y organizaciones, con un marcado énfasis en la co-creación de soluciones junto a los clientes utilizando metodologías innovadoras.

Brindamos soluciones y ayudamos a las empresas que buscan crecer a desarrollar su cultura de innovación, nuevos productos y servicios, crear valor y posicionamiento, gestionar el cambio, rediseñar procesos, conectarse con el ecosistema de innovación en Argentina.

HR

Nuestra misión es agregar valor al negocio potenciando soluciones de alto impacto para las áreas de RRHH, adecuadas a la singularidad de cada cliente a través de un abordaje multidimensional:



En este sentido nos enfocamos en dos ejes específicos en el trabajo conjunto con nuestros clientes:

- Acompañarlos en sus procesos de Workflow de RRHH (In-Internal-Out) no solo con los servicios de consabida calidad que brindamos, sino sumando nuevos formatos siguiendo las tendencias del mundo digital, la necesidad de innovación permanente y las nuevas generaciones que se suman a las dotaciones organizacionales.

- Incorporar abordajes de metodologías de change management y Gestión por Valores a todo requerimiento que apunte a transformar el mindset grupal / organizacional, acompañando la dinámica renovación de los modelos de negocios en la actualidad.

IT

El mundo está en constante movimiento, y nos encontramos frente a un mercado amplio y competitivo. Esto nos lleva a nuevos desafíos y oportunidades. Los avances en la tecnología de la información son uno de los pilares de crecimiento.

IT tiene como objetivo la ampliación del portafolio de servicios de la firma, lograr fortalecer y potenciar el resto de las áreas como así también el aprovechamiento de oportunidades en los clientes actuales, fidelizando y generando valor a cada compañía.

Hicimos una alianza con SAP para la transformación organizacional de pequeñas y medianas empresas. Somos Partners de SAP, implementadores y comercializadores del producto Business One y obtuvimos en el Premio "Best Selling 2017"

NUESTROS VALORES



Queremos estar al lado de las empresas y organizaciones como la tuya, comprometidas con la ética y los valores, que apuestan por crecer y desarrollarse.

Auren es una firma de servicios profesionales multidisciplinares cuya misión es crear valor y contribuir al desarrollo sostenible de la sociedad, las organizaciones y las personas.

Proximidad. Estamos cerca de los clientes. Nos caracterizamos por nuestra flexibilidad y disponibilidad permanente. Mantenemos con ellos un **compromiso** proactivo.

Calidad. La experiencia y formación de nuestros profesionales, así como una metodología de trabajo rigurosa y **eficaz**, garantizan el objetivo de la excelencia.

Innovación. Auren es una firma **innovadora** en la prestación de nuevos servicios, en la mejora de procesos y en la implantación de las **tecnologías** de vanguardia. Sabemos que el mundo está en continuo cambio y evolucionamos con él.

Ética profesional. Todas nuestras actuaciones están presididas por la objetividad, la independencia de criterio y la **confidencialidad**. Nuestro código de conducta representa un compromiso y una garantía de la honestidad que forma parte de nuestra cultura.

Multidisciplinariedad y especialización. Sabemos de la complejidad creciente del mundo de los negocios, así como de su **enfoque global**. Por ello, Auren cuenta con equipos especializados en diferentes sectores económicos y tipos de organizaciones, y abordamos los problemas con una perspectiva **multidisciplinar**: legal, fiscal, financiera, organizativa, de recursos humanos, etc.

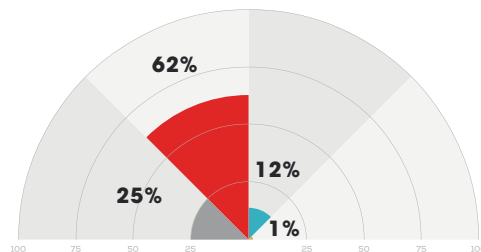
Aportamos valor. Nuestros clientes no “compran horas de trabajo”. Lo que demandan son **soluciones**, compartiendo con nosotros el valor añadido que somos capaces de generar.

AUREN EN CIFRAS



EVOLUCIÓN FACTURACIÓN Y RANKINGS PROFESIONALES EN ARGENTINA

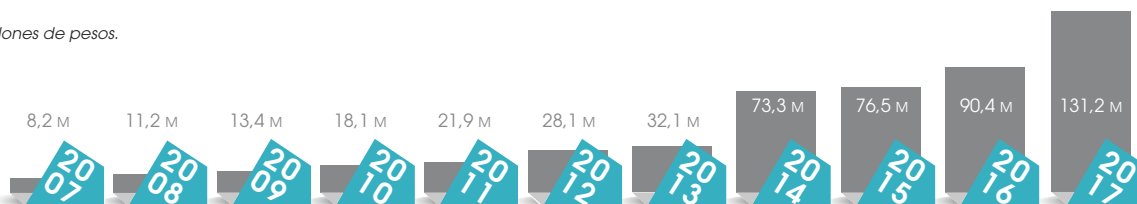
FACTURACIÓN POR ÁREA



EVOLUCIÓN FACTURACIÓN TOTAL POR AÑO

Datos expresados en millones de pesos.

Fuente: **auren** 2017



RANKING DE FIRMAS DE SERVICIOS PROFESIONALES

Datos expresados en millones de pesos.

Fuente: Revista Prensa Económica 2017

	RANKING POR VENTAS DE EMPRESAS AUDITADAS (Ventas anuales, Millones de \$)	
	Ultimo año	Anterior
PWC	\$ 1.454.431	\$ 1.200.397
Deloitte	\$ 1.143.562	\$ 688.980
EY	\$ 1.073.803	\$ 715.201
KPMG	\$ 780.869	\$ 523.628
BDO	\$ 92.889	\$ 65.807
CROWE HORWATH	\$ 86.500	\$ 42.525
LISICKI LITVIN	\$ 65.612	\$ 45.303
RSM	\$ 48.749	\$ 37.664
GRANT THORNTON	\$ 24.333	\$ 15.099
AUREN	\$ 18.096	\$ 14.098
MAZARS	\$ 11.399	
Total	\$ 4.804.296	\$ 3.360.100

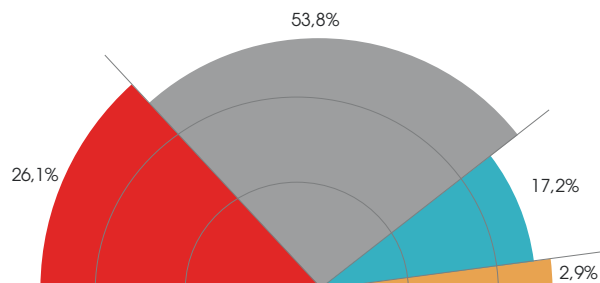
	RANKING POR TOTAL DE EMPRESAS AUDITADAS (Cantidad de empresas)	
	Ultimo año	Anterior
PWC	251	300
EY	226	222
DELOITTE	192	186
KPMG	139	102
BDO	69	50
LISICKI LITVIN	40	39
CROWE HORWATH	37	13
AUREN	32	32
GRANT THORNTON	22	22
RSM	28	27
MAZARS	18	16
Total	1.064	1.009

FACTURACIÓN EN AUREN INTERNACIONAL

FACTURACIÓN POR ÁREA



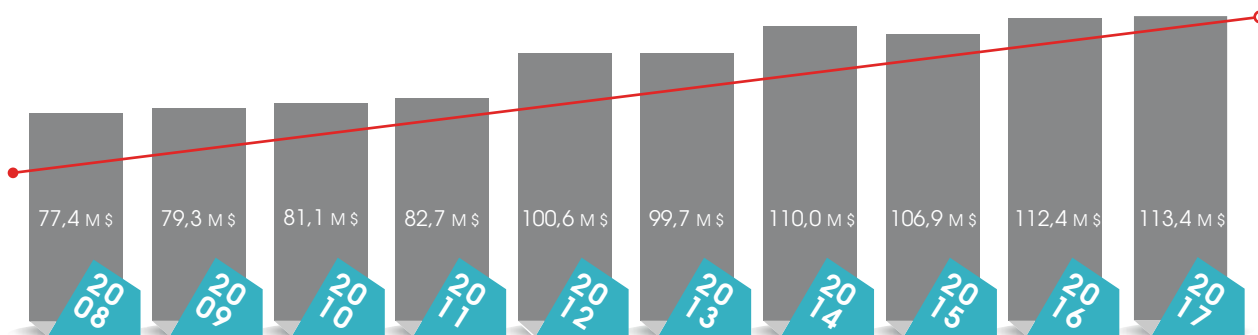
Fuente: 2017



EVOLUCIÓN FACTURACIÓN TOTAL

Datos expresados en millones de USD.

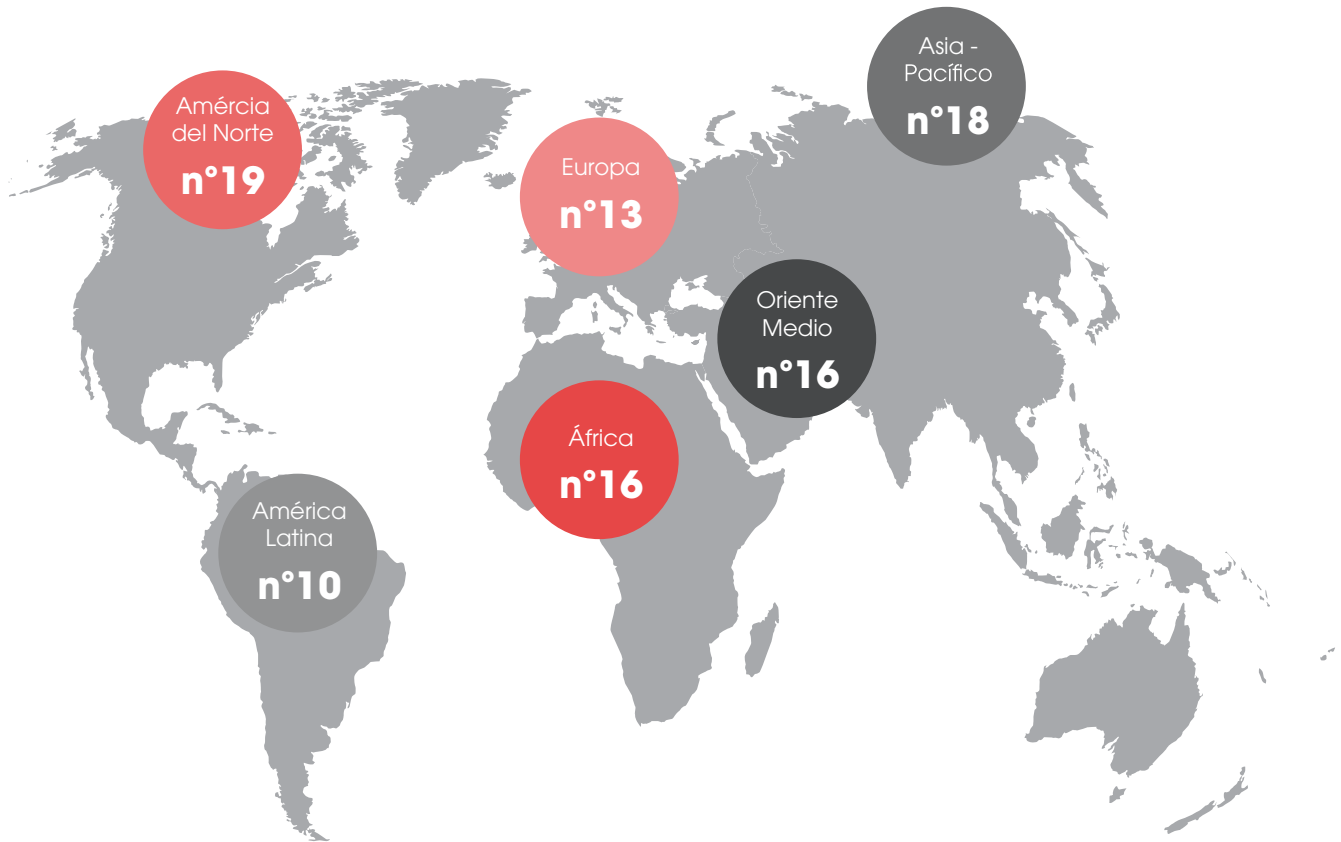
Fuente: 2017



RANKING MUNDIAL DE ASOCIACIONES PROFESIONALES. ANTEA

Antea, alianza de firmas independientes impulsada por Auren, ocupa una posición destacada en los *rankings* a nivel regional y mundial.

Antea ocupa la posición **n°16 a nivel mundial.**



Número que ocupa en el ranking por volumen de facturación.

Fuente: Accounting 2017

CAPITAL HUMANO



Nuestros profesionales

Presencia en actividades docentes

Víctor Hernández

- Profesor Adjunto de la materia “Impuestos I” de la Carrera de Contador Público de la Facultad de Ciencias Económicas de la Pontificia Universidad Católica Argentina Santa María de los Buenos Aires (UCA).
- Profesor Titular a cargo del módulo de Impuestos en la Especialización para Emprendedores Inmobiliarios dictado por la Cámara Inmobiliaria Argentina.

Damian Cardone

- Miembro de la Comisión de Auditoría del Consejo de Profesionales de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

María Eugenia Rosales

- Docente de la Cátedra de Sistemas Contables en la Universidad de Buenos Aires (UBA).

Federico Costantino

- Profesor Asistente de la materia “Impuestos I” de la carrera de Contador Público de la Facultad de Ciencias Económicas de la Pontificia Universidad Católica Argentina Santa María de los Buenos Aires (UCA).

Ernesto Pedro Mattos

- Docente Titular de la materia “Auditoría” de la carrera de Contador Público de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Rosario (U.N.R.).



Javier Panno

- Docente de la Cátedra de Auditoría en la Universidad de Buenos Aires (UBA).
- Docente de la Cátedra de Sistemas Contables en la Universidad de Buenos Aires (UBA).
- Docente de la Cátedra de Costos Industriales en la Universidad Argentina de la Empresa (UADE).
- Docente de la Cátedra de Gestión Financiera en la Universidad Argentina de la Empresa (UADE).
- Miembro de la Comisión de Contabilidad del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Reinaldo Paez Murga

- Profesor de la materia "Auditoría II" de la Facultad de Economía y Administración de Empresas de la Universidad del Norte Santo Tomás de Aquino (UNSTA).
- Profesor Postgrado de Práctica Profesional en entornos PED (Procesamiento Electrónico de datos) de la Universidad del Norte Santo Tomás de Aquino (UNSTA).

Noelia Elizabeth Modica

- Docente adjunta de la Cátedra Teoría y Técnica Impositiva de la Carrera de Contador Público, Universidad Católica de Salta.

- Docente en Sistema Administrativo y Contable de la Carrera de Recursos Humanos y Relaciones Públicas de la Universidad Católica de Salta.

Laura Juarros

- Docente de la Cátedra de Auditoría en la Universidad de Buenos Aires (UBA).
- Docente de la Cátedra de Sistemas Contables en la Universidad de Buenos Aires (UBA).

Gerardo Peña Critto

- Profesor de la materia "Auditoría I" de la Universidad Nacional de Tucumán (U.N.T.).

Pablo Moine

- Ayudante de la Cátedra de Auditoría de la Carrera de Contador Público, Facultad de Ciencias Económicas de Córdoba.

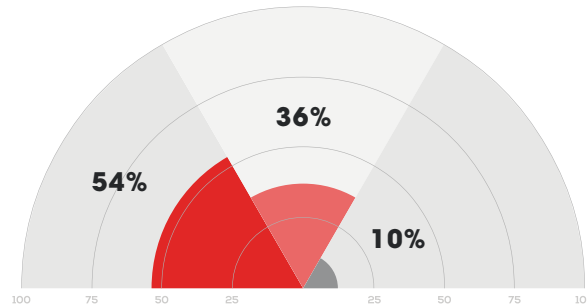


Nuestra evolución

Cifras empleados nacional

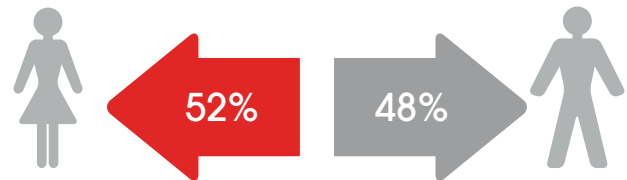
Empleados por edad

- 20 a 34 años
- 35 a 49 años
- 50 o más



Empleados por sexo

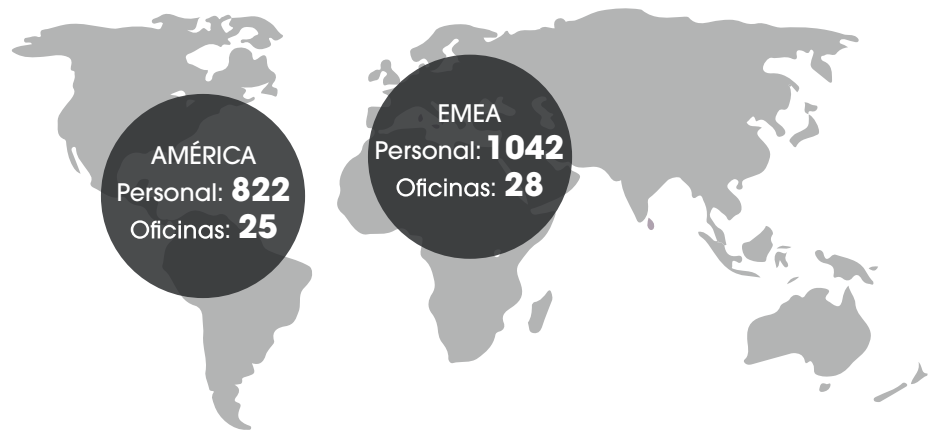
- Mujeres
- Hombres



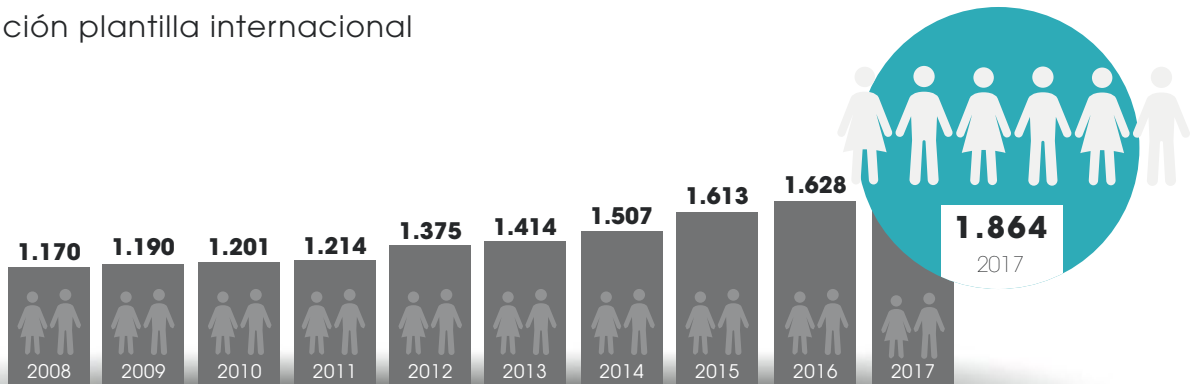
Fuente: **auren** - 2016

Cifras empleados internacional

Empleados por región



Evolución plantilla internacional



Nº empleados

Fuente: **auren** 2017

Nuestros talentos

Diversidad y trabajo en equipo

En las organizaciones actuales conviven varias generaciones con diversas características para las cuales se debe pensar en un modelo de gestión diferente. Tenemos por un lado a los Baby Boomers (1944 - 1960), a la Gen X (1960 - 1985), a la Generación Y (1985 - 1995) y no podemos olvidar a la Generación Z (1995 - 2015) que está ingresando y de la cual poco se ha estudiado.

La Generación Y representa en la mayoría de las organizaciones más del 60% de la fuerza laboral, por lo cual resulta de gran relevancia pensar cuál es la mejor manera de gestionar a estas personas. La Generación Y, se caracteriza por valorar la diversidad, buscar espacios laborales participativos, en los cuales puedan desarrollarse de forma autónoma y sean considerados al tomar las decisiones. Están muy influenciados por la tecnología, los celulares y los espacios virtuales.

La Generación Y, también conocida como Los Millennials, buscan ambientes de trabajo en los cuales haya un liderazgo inspirador, capaz de fomentar la comunicación abierta y transparente, de transmitir un propósito claro que esté alineado a la visión global de la compañía. Un liderazgo que otorgue autonomía y oportunidades de desarrollo así como la creación de un ambiente de trabajo agradable, caracterizado por la diversidad y el trabajo en equipo.

Las organizaciones que han podido adaptarse y aggrionarse han cambiado su enfoque pasando de preguntar "para quién

trabajas" a "con quién trabajas".

Se apunta cada vez más a modelos de trabajo similares a un ecosistema en los cuales se hace foco en los valores y cultura compartida, en objetivos transparentes, en el libre flujo de la información y constante feedback, en donde las personas son recompensadas por sus capacidades y habilidades y no por la posición que ocupan.

Ya no se habla de un plan de carrera ascendente, sino descentralizado, con movilidad, flexibilidad y diversidad de tareas, aspectos que resulta fundamentales a la hora de motivar a estas personas. Esto quiere decir, que las organizaciones deben enfocarse en conocer a las personas que forman parte de sus equipos y saber con qué habilidades cuentan y que proyecto les puede resultar atractivo logrando que el mismo sea visualizado como un crecimiento y desarrollo dentro de la organización.



La Generación Y, se caracteriza por valorar la diversidad, buscar espacios laborales participativos, en los cuales puedan desarrollarse de forma autónoma y sean considerados al tomar las decisiones. Están muy influenciados por la tecnología, los celulares y los espacios virtuales.

En relación a esto punto, el plan de carrera y desarrollo debe estar orientado a un modelo basado en la experiencia y no tanto en la posición como lo era tradicionalmente y lo sigue siendo en muchas organizaciones. Se debe pensar en que las personas puedan ganar experiencia y desarrollar nuevas habilidades.

Para ser efectivos al momento de gestionar a los Millennials se debe considerar un nuevo modelo de engagement que haga

énfasis en capacitar a los líderes para que puedan establecer propósitos claros y objetivos transparentes, gestionar desde un ambiente agradable de trabajo, otorgando autonomía y posibilidades de desarrollarse constantemente.

RSE

En Auren hace más de 25 años que trabajamos y nos comprometemos para devolverle a la sociedad parte de lo que nos ha dado.



Nuestras acciones están focalizadas en apoyar Fundaciones, Parroquias y ONG`s que tienen como objetivo mitigar la pobreza, generar conciencia sobre valores, igualdad y educación, y brindar herramientas para la inserción laboral.

Contamos con el equipo Nacional de personas integrado solo por voluntarios comprometidos que desean ayudar a mejorar la calidad de vida de los demás.

La agenda de nuestros negocios está marcada con metas sociales y ambientales. En Auren queremos que las acciones de RSE siempre estén ligadas en colaborar en el crecimiento de las personas y su superación, no se limiten solo al asistencialismo, por eso trabajamos junto a ONG`s que tienen como misión el desarrollo humano y el fortalecimiento familiar.

La sustentabilidad está en la agenda de todos. Paso a ser una obligación y responsabilidad de la empresa, los trabajadores, de los consumidores, la sociedad y el Estado.

Acciones sociales emprendidas:



La cava “Casa de Galilea”

Casa de Galilea es un Centro de Desarrollo Humano y Familiar que trabaja para y junto a las familias de la Villa La Cava de San Isidro. Incentiva procesos de desarrollo, cambio y superación para mejorar la calidad de vida y facilitar la igualdad de oportunidades.

- *Padrinazgo a chicos para su escolaridad*

Barrio “Sanidad 2” de Salta

Colecta Solidaria para el Barrio “Sanidad 2” de la provincia de Salta para todos los chicos por motivo del festejo del Día de Niño.



Cooperativa La Juanita

El Movimiento de Trabajadores Desocupados MTD La Matanza, está formado por un grupo de personas que se organizaron desde 1995 para dar una solución a los problemas laborales y sociales de su partido. Su misión es recuperar los lazos solidarios y la dignidad a través del trabajo, la educación y la construcción de ciudadanía. Comenzaron a construir y desarrollar sus propios emprendimientos Productivos, Educativos y Sociales, como los talleres Textil, de Serigrafía y de Reciclado de computadoras, una Panadería, un Jardín Comunitario, una Editorial, y diversos programas sociales.

- *Miembros del Comité.*



Fundación valores para crecer

ONG fundada por profesionales y empresarios, que difunde y promueve valores éticos. Tiene como propuesta facultar sobre las competencias esenciales de toda persona: los buenos hábitos, virtudes y valores, tales como la proactividad, trabajo en equipo, profesionalismo y orgullo por el trabajo bien realizado.

- *Ayudamos en el Evento recaudación anual.*
- *Miembro del Comité.*



Parroquia Nuestra Señora del Socorro

Apoyamos a la iglesia, trabajando por la inclusión social y la pobreza y alineados al mensaje del Papa Francisco.

- *Brindamos servicios.*
- *Miembro del Comité*
- *Participación en la Cena Anual de recaudación*



Fundación para la integración social Oscar Alvarado

Los objetivos centrales de FISOA son generar espacios de diálogo para discutir y construir confianza con los diferentes actores de la sociedad, apoyar proyectos educativos con orientación a la integración social, y articular entre el ámbito privado, empresas “recuperadas” y cooperativas para generar trabajo en pos de mutuos beneficios.

- *Miembro del comité*



Techo

Trabaja en los asentamientos precarios para superar la pobreza a través de la formación y la acción conjunta entre los pobladores y voluntarios, promoviendo el desarrollo comunitario, construyendo casas y denunciando su situación.

- *Construimos la primera casa en el 2015 para una familia en situación de pobreza y les hicimos el baño.*
- *En el 2017 construimos la tercera casa.*



Fundación Materno Infantil Aleluia

Tiene como objetivo la educación gratuita de los niños del Barrio carenciado 7 de Septiembre de la Ciudad de Rosario.

- *Ernesto Mattos es Socio Fundador y Tesorero del Jardín.*



Fundación Discar

Trabaja con las personas con discapacidad intelectual, para el desarrollo de sus capacidades, favoreciendo su inclusión social y/o laboral. Apoyamos la integración laboral en personas con discapacidad.



Fundación Franciscana

Trabaja junto a las familias en situación de pobreza para que puedan desarrollar sus capacidades. Construyen oportunidades con programas de: trabajo, educación, salud, vivienda, arte, justicia y vínculos familiares.

- *Padrinazgo para un niño del Barrio de Lomas de Mariló (Moreno - Buenos Aires).*



Manos abiertas

Fundación Manos Abiertas

Su misión es dignificar a las personas en situaciones de vulnerabilidad. Con su lema “amar y servir”, trabaja en ocho ciudades de siete provincias argentinas.

- *Auren Córdoba se sumó al Proyecto de Manos Abiertas desde el año 2001, aportando profesionalismo y organización para dotar el marco institucional necesario, propiciando el diálogo y ofreciendo asistencia continua contable-administrativa.*



Fundacion Hospital de Pediatría Garrahan

Programa de Reciclado de Tapitas y de Papel: Sus objetivos son obtener recursos económicos para apoyar el desarrollo integral del Hospital Garrahan; Contribuir la protección del medio ambiente; estructurar un proyecto solidario donde la sociedad civil participa como protagonista fundamental; Alentar la formación de alianzas entre instituciones y empresas de los diversos sectores de nuestra sociedad.



Caritas

Los principales destinatarios de la misión de Caritas son los más pobres y los excluidos, procurando que crezcan en dignidad y sean protagonistas de su propio desarrollo, personal y comunitario.

- *Preparamos las "Cajas de Navidad Caritas".*



Fundacion Crescere

La Fundación tiene como misión fortalecer las comunidades educativas en su identidad, vínculos, liderazgo y calidad pedagógica. Trabaja para que padres, docentes y estudiantes sean protagonistas, comprometidos creativamente con la educación integral.

- *Brinda asesoramiento contable e impositivo la oficina de Auren Mendoza*



Fundación Banco de Alimentos de Tucumán

Es una institución que contribuye a reducir el hambre y promueve el desarrollo integral de las personas, rescatando alimentos y canalizando donaciones en forma eficiente y transparente para beneficio de los que más lo necesitan.

- *Realizamos Outsourcing administrativo, Auditoria de Balances y Asesoramiento impositivo y Laboral.*



Fundación Sí a la Vida

La Fundación Sí a la Vida tiene como proyecto la construcción de la Casa Sí a la Vida para dar albergue a las madres de los niños del interior de Tucumán que concurren al Hospital del Niño Jesús.

- *Brindamos outsourcing administrativo, Auditoria de Balances y Asesoramiento impositivo y Laboral.*

COMUNICACIÓN



En Auren editamos continuamente publicaciones de gran interés sobre los temas en los que somos expertos: Auditoría y Assurance, Asesoría, Consultoría y Finanzas Corporativas.



En el 2017 hemos crecido en nuestra comunicación con nuevos diseños, tanto en papel como digital. Nuestra presencia en el mercado en cada vez más relevante y generamos contenido de calidad e interés con nuestros servicios, ofertas de capacitaciones y temas de interés.

Como todos los años lanzamos al mercado nuestra Memoria Corporativa, con las novedades, balances, logros y crecimiento que hemos tenido durante el año.

Diseñamos nuevos avisos publicitarios más modernos e innovadores, y reflejando nuestro principal mensaje: Ayudamos a las empresas a crecer en tiempos de transformación.

También compartimos las novedades de todas las oficinas de Auren en el mundo con nuestro Newsletters International

Publicaciones

Nuestras publicaciones editadas este año





Auren en los medios



Auren tiene presencia continuada en los diferentes medios de comunicación, como diarios de información económica, diarios de información general, revistas económicas y especializadas, medios on-line y agencias.

Esto significa que Auren se va posicionando cada vez más y mejor en los medios de Comunicación y como referentes en diferentes temáticas.

2017 ha sido un año muy importante para el crecimiento de Auren en los distintos canales de comunicación. Conseguimos ampliar fronteras gracias a las redes sociales de la firma, transmitiendo siempre nuestro mensaje de cercanía con nuestros clientes, pero haciendo más grande nuestra proyección.



AUREN EN EL MUNDO

Desde la cercanía en el servicio para cubrir tus necesidades allá donde se encuentren. Con nuestra presencia en distintos lugares del mundo, porque entendemos otras culturas. Con una amplia red de asociados, miembros de Antea, Alianza de Firmas Independientes, para dar soporte a tu internacionalización donde te haga falta.

Cuenta con nosotros, aceptamos los desafíos.



EUROPA

Alemania

Andorra
Austria
Bélgica
Bulgaria
Chipre
Dinamarca

España

Finlandia
Francia
Grecia
Hungría
Irlanda
Italia
Luxemburgo
Malta
Montenegro
Noruega

Países Bajos

Polonia

Portugal

Reino Unido
República Checa
Rumanía
Rusia
Serbia
Suecia
Suiza
Turquía
Ucrania

AMÉRICA

Argentina

Bolivia
Brasil
Canadá
Chile

Colombia

Costa Rica
Ecuador
EE.UU.
El Salvador
Guatemala
Honduras

México

Panamá

Paraguay

Perú

República Dominicana

Uruguay

Venezuela

ORIENTE MEDIO Y ÁFRICA

Angola
Arabia Saudita
Argelia
EAU
Egipto
Israel
Mauricio
Marruecos
Sudáfrica
Túnez
Turquía

ASIA-PACÍFICO

Australia
China
Indonesia
India
Japón
Malasia
Nueva Zelanda
Pakistán
Singapur
Tailandia



CORRESPONSALES



BUENOS AIRES

info@bue.auren.com
+54 11 5199 -2500/5

CÓRDOBA

cor@cor.auren.com
+54 351 426 4973

MENDOZA

mdz@mdz.auren.com
+54 0261 420 5238

ROSARIO

ros@ros.auren.com
+54 0341 529 9900

SALTA

sal@sal.auren.com
+54 0387 4211267

TUCUMÁN

tuc@tuc.auren.com
+54 0381 430 3939/4311 951

www.auren.com

Miembros de

