

El almacén es mucho más que un espacio físico: es un pilar estratégico en la cadena de suministro. Su correcta gestión impacta directamente en las ventas, el servicio al cliente y la eficiencia operativa. Por eso, en Auren lanzamos la Escuela de Gestión de Almacenes, una formación práctica y personalizada que te prepara para liderar el cambio en tu organización.

### ¿Qué aprenderás?

- A gestionar eficazmente el almacenamiento, control, preparación y expedición de productos
- A mejorar la fiabilidad del stock, clave para evitar roturas, excesos y errores en inventario
- A aplicar soluciones reales y extrapolables a tu empresa, sin recetas genéricas
- A conocer tecnología avanzada de la mano de los lideres del mercado
- A impulsar la transformación digital del almacén con soluciones avanzadas, gestión de datos y cuadros de mando de indicadores que facilitan decisiones ágiles y precisas

#### Estructura del curso

La formación se divide en 5 bloques fundamentales: Infraestructuras, procesos, personas, medición y transformación digital.

Cada bloque incluye metodologías de diagnóstico y pautas para implantar mejoras concretas en tu almacén. Además, desarrollarás un proyecto personalizado basado en un caso real de tu empresa, con el acompañamiento de nuestros expertos a través de tutorías individualizadas.

#### **Objetivo final**

Que al finalizar el curso seas capaz de aplicar lo aprendido directamente en tu entorno laboral, generando un impacto tangible en la eficiencia, el servicio y los costes de tu almacén.

# PROGRAMA

Introducción a la gestión de almacenes.

Bloque 1: Infraestructuras. El objetivo es disponer de los conocimientos para maximizar el rendimiento de las instalaciones de nuestros almacenes.

- 1. Almacén como eslabón en la cadena de suministro.
- 2. Tipologías de almacén. Zonificación en un almacén.
- 3. Medios de almacenamiento.
- 4. Medios de manutención.
- 5. Automatización.
- Ejercicios prácticos.

Bloque 2: Procesos. Se presentarán los objetivos y fases de cada proceso y pautas para poder mejorar su rendimiento.

- Recepción de material. Ubicación de material. Reposición.
- 2. Preparación de pedidos. Expedición.
- 3. Logística inversa.
- 4. Fiabilidad de inventario
- Ejercicios prácticos.

Bloque 3: Personas. Fundamental balancear los recursos disponibles con la carga de trabajo existente y mejorar la eficiencia por empleado.

- 1. Estandarización puestos de trabajo.
- 2. Análisis carga de trabajo.
- 3. Métodos para conseguir mayor flexibilidad en la gestión de recursos.
- 4. Evaluación de empleados.
- 5. Metodología 5S. Estandarización y mejora de orden y limpieza.
- 6. Ejercicios prácticos.

Bloque 4: Medición y costes. Medir para disponer de información que facilite la toma de decisiones y por tanto mejore el resultado.

- 1. Cálculo de costes en la gestión de almacenes.
- 2. Cuadro de mando. Definición de indicadores.
- 3. Estudio de tiempos.
- 4. Ejercicios prácticos.

Bloque 5: Digitalización del sistema de almacén. Cómo adaptar nuestro almacén a las nuevas tecnologías disponibles y a las necesidades del "cliente digital"

- SGA. Introducción, aplicación y tendencias.
- Sistemas automáticos de almacenaje y manutención. Introducción, aplicación y tendencias.
- 3. Invitación proveedor de soluciones de automatización para almacenes.

5 claves para la mejora de productividad en almacén.

## **CURSO ONLINE**

Aforo limitado por orden de inscripción. Máximo 15 asistentes



Para más información:

✓ gonzalo.demateo@auren.es

**DIRIGIDO A:** Directores de logística, responsables de almacenes, roles de mejora continua u operarios de almacén.

**PRECIO:** 350 € por alumno. Puede ser bonificable a través del crédito formativo de la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo.