



[auren.com](http://auren.com)

MEMÓRIA 2022 ■ PORTUGAL



# Índice

<b>Apresentação</b>	4	<b>Auren em Números</b>	28
<b>Empresa global. Visão futura</b>	6	<b>Capital Humano</b>	34
<b>Os Nossos Valores</b>	10	<b>Comunicação</b>	38
<b>Responsabilidade Social Corporativa</b>	12	<b>Internacional</b>	44
<b>Serviços</b>			
• Auditoria Financeira	14		
• Consultoria	16		
• Finanças Corporativas	18		
• Assessoria Fiscal	20		
• Expansão de serviços:	22		
• Soluções 360°	24		
• International Desks	25		
• Clientes	26		

# Apresentação



A AUREN TEM A CAPACIDADE DE RESPONDER, COM SUCESSO, AOS GRANDES DESAFIOS DAS EMPRESAS.

VICTOR LADEIRO  
Presidente do Auren Portugal

Numa economia global, repleta de incertezas e assimetrias de informação e conhecimento entre os agentes económicos, a longa experiência da Auren Portugal, bem como a nossa proximidade com os clientes de longa data, permitem-nos encarar este “novo

normal” com serenidade e adaptabilidade. Com os nossos clientes, antecipamos e mitigamos riscos, ajudando a encontrar oportunidades que respondam às ameaças no mercado. Com as nossas equipas, continuamos a apostar em reforçar os nossos talentos, atraindo profissionais

seniores, e acompanhando o desenvolvimento dos nossos colegas juniores. Em 2022, para reforçar a nossa resposta ao mercado integrámos, na Auren Portugal, a equipa de Assessoria contabilística de um nosso parceiro, chefiada pelo Eduardo Martins.

Os nossos objetivos continuam a ser a aposta em inovação, multidisciplinidade e crescimento sustentável. Contamos com uma equipa de especialistas internacionais em várias áreas de conhecimento (cultura, media, engenharia, legal, política, etc.) que auscultam o mercado e produzem conhecimento sobre as tendências económicas e tecnológicas a que devemos estar atentos e transmitir aos nossos clientes. Como resultado desta auscultação lançámos, em 2022, um novo serviço de Cibersegurança, em parceria com a Auren Israel. Sendo parte do grupo Auren, com mais de 2.000 colegas espalhados em 11 países, prestámos serviços multidisciplinares em todo o mundo, garantindo, sempre,

o padrão de qualidade a que já habituámos os nossos clientes. Esta colaboração internacional materializou-se nos Auren *International Desks*, onde, através da gestão partilhada entre um *manager* em Portugal e outro no país de destino, conseguimos acompanhar, em proximidade, todos os projetos dos nossos clientes. Em 2023, iremos continuar a apostar no alargamento das nossas equipas e no reforço de *expertise* na área de soluções de IT e de *reporting* não financeiro, com especial enfoque nas normas ESG e na taxonomia europeia.

E assim seguiremos, ao lado dos nossos clientes, a crescer de forma sustentada. Honrando a nossa missão de criar valor e contribuir para o

desenvolvimento sustentável da sociedade, organizações e pessoas; em proximidade, reforçando os laços de confiança com os clientes atuais e atraindo novas empresas para o universo Auren.

# Empresa global

Visão futura

MARIO ALONSO

Presidente da Auren International

Os valores, a economia, as empresas e a sociedade em geral, estão atualmente a atravessar um período de mudanças imprevisíveis. A incerteza tornou-se um fator a ter em conta em qualquer cenário. Dia após dia, os serviços de auditoria e consultoria devem adaptar-se a esta transformação, enfrentando todos os desafios que lhes são colocados.

A Auren dispõe dos melhores recursos para gerir, com sucesso, estes desafios. Os nossos pilares estratégicos são a multidisciplinaridade

e abordagem global, aliados a uma cultura com valores consolidados. São estes que nos permitem progredir, qualitativa e quantitativamente, apesar dos desafios do mercado.

No exercício de 2022, o nosso volume de negócios registou um crescimento de dois dígitos, ultrapassando o valor 132 milhões de euros.

Desenvolvemos serviços inovadores nos domínios da cibersegurança, das *fintech*, do metaverso e das start-ups. Continuámos a incentivar os *International desks* como

instrumentos bilaterais para potenciar o negócio entre empresas de diferentes países onde a Auren está presente, e, atualmente, disponibilizamos cinco *International desks* totalmente operacionais.

Estamos firmemente envolvidos na área da sustentabilidade.

Em primeiro lugar, no que respeita ao *reporting* e às auditorias não financeiras, que passaram de voluntários, a obrigatórios, para muitas empresas. O nosso carácter multidisciplinar permite-nos prestar este serviço por auditores, apoiados



por consultores, advogados e outros peritos de sustentabilidade.

Além disso, oferecemos serviços de consultoria especializados nesta área: estratégia e alinhamento com os ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU); análise dos riscos das alterações climáticas e o seu impacto financeiro; processos de eficiência energética; mercado de carbono; finanças sustentáveis, etc.

A nível nacional, continuámos a integrar outras empresas de prestígio em diversas

áreas especializadas, desde a jurídica, à económica e tecnológica.

A Auren continua a ocupar posições relevantes nos rankings mundiais das empresas profissionais de consultoria e auditoria, estando colocada entre as 25 melhores empresas na Europa e na América Latina, e no Top 10 de vários rankings nacionais.

Além disso, ocupamos posições significativas na maioria dos diretórios jurídicos nacionais e internacionais.

A nossa estratégia de crescimento orgânico

continuará com o aumento da nossa presença noutros países, onde nos encontramos em conversações com empresas locais de prestígio.

Adicionalmente, continuámos a promover a ANTEA, a aliança de empresas independentes criada pela Auren para oferecer uma cobertura global de serviços na grande maioria das cidades do mundo. Com a ANTEA estamos presentes em mais de 70 países, com mais de 350 escritórios, o que nos permite satisfazer as necessidades dos nossos clientes, onde quer que elas surjam.

Além disso, temos uma presença ativa no Fórum de Firmas do Comité Transnacional de Auditores da IFAC (Federação Internacional de Contabilistas), um grupo onde apenas participam empresas de elite mundial.

Intensificámos as nossas ações de marketing organizando numerosos eventos presenciais e webinars sobre os assuntos mais atuais, criando blogues de várias áreas especializadas, e aumentando a nossa presença nas redes sociais.

Tudo isto contribui para o aumento da notoriedade da

nossa marca, tanto a nível local como internacional. Também registámos progressos significativos na tecnologia envolvida na gestão e execução dos nossos projetos.

Em suma, o nosso plano estratégico, com vista a três principais objetivos (mais crescimento, mais qualidade e mais notoriedade digital), está a produzir os resultados esperados.

Não há dúvida de que ainda temos um longo caminho a percorrer. Felizmente, temos uma grande equipa, jovem,



A AUREN DISPÕE DOS MELHORES RECURSOS PARA GERIR, COM SUCESSO, OS DESAFIOS DESTA ERA DE MUDANÇA.

# Nossos valores

## Proximidade

Trabalhamos em estreita colaboração com os nossos clientes. A nossa flexibilidade e disponibilidade distinguem-nos no mercado. Comprometemo-nos proactivamente com os objetivos dos nossos clientes.

## Qualidade

A experiência e conhecimento dos nossos profissionais, combinados com um trabalho exigente e com métodos eficazes, asseguram que não entregamos nada, a não ser excelência.

## Inovação

A Auren é uma empresa inovadora no que diz respeito à implementação de novos serviços, à melhoria de processos e à adoção de tecnologia de ponta. Sabemos que o mundo está em constante mudança e estamos a evoluir, juntamente com ele.

## Ética Profissional

Tudo o que fazemos está sujeito à objetividade, a rigorosos critérios de controlo independente e à confidencialidade. O nosso código de conduta reflete o nosso compromisso para com a honestidade, que faz parte da nossa cultura.

## Abordagem multidisciplinar e especialização

Estamos familiarizados com a crescente complexidade do mundo dos negócios e com a sua natureza global. A Auren dispõe de equipas especializadas em diferentes sectores económicos e tipos de organizações, abordando os problemas com uma perspetiva multidisciplinar: jurídica, fiscal, financeira, organizacional, laboral, tecnológica, etc.

## Fornecemos valor acrescentado

Os nossos clientes não “compram horas de trabalho”, mas sim soluções. Partilhamos com eles o valor acrescentado que os nossos serviços proporcionam.

# Responsabilidade Social Corporativa



Na Auren, reconhecemos que o nosso sucesso não se mede apenas pelo desempenho financeiro, mas também pelo nosso impacto na sociedade e no planeta. Continuamos empenhados em manter o nosso compromisso com a responsabilidade social e ambiental, ajudando a sociedade a progredir em direção a um futuro mais sustentável e a criar mudanças positivas nas comunidades onde operamos. Para além do nosso compromisso com o ambiente, estamos empenhados em promover a inclusão e a diversidade na sua organização, reconhecendo a importância

de apoiar a comunidade LGBTQ+ e a liderança de mulheres dentro da empresa, isto porque acreditamos que um local de trabalho diverso e inclusivo não só beneficia as equipas, como conduz a melhores resultados empresariais.

Apoiamos os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas, que visam erradicar a pobreza, proteger o planeta e promover a paz e a prosperidade para todos, com iniciativas concretas: desde projetos de redução resíduos, à promoção do desenvolvimento social e económico nas comunidades

locais dos países onde operamos.

Os esforços da Auren demonstram que é possível para as empresas serem sucesso e, ao mesmo tempo, promoverem mudanças positivas e impulsionar o mundo numa direção mais equitativa e sustentável.

SERVIÇOS »

# Auditoria

O MUNDO DA AUDITORIA FINANCEIRA ESTÁ ESTÁ A MUDAR RAPIDAMENTE. NA AUREN ESTAMOS ESTAMOS EM CONSTANTE INOVAÇÃO PARA PARA OFERECER AOS NOSSOS CLIENTES A MELHOR A MELHOR QUALIDADE, AO MELHOR PREÇO.

O nosso sistema de controlo de qualidade cumpre as Normas Internacionais de Auditoria, e Auren é uma das poucas empresas a nível mundial a ter sido a nível mundial a ser admitida no prestigiado Comité de Auditores Transnacionais da IFAC (Federação Internacional de Contabilistas).

Este facto garante o cumprimento dos mais rigorosos níveis de controlo de qualidade e, de facto, Auren é reconhecida, há vários anos como uma referência no domínio da auditoria.

## » Inspirar confiança

Os nossos relatórios de auditoria garantem aos partes interessadas (acionistas, instituições de instituições de crédito, clientes, fornecedores colaboradores, entidades reguladoras, etc.) confiam nas contas da sua empresa.

## » Pessoal profissionalmente qualificado

Os nossos profissionais têm conhecimentos específicos conhecimento específico do negócio e uma vasta experiência no domínio no domínio da auditoria e da garantia de fiabilidade.

Acreditamos que o investimento no desenvolvimento profissional contínuo é essencial neste sector.

SERVIÇOS »

# Assessoria Fiscal

SOMOS UMA EMPRESA COM RECONHECIMENTO NACIONAL NA ÁREA DA ASSESSORIA FISCAL E CONTABILÍSTICA. ATRAVÉS DE OUTSOURCING TOTAL OU PARCIAL, APOIAMOS AS OPERAÇÕES DA SUA EMPRESA.

## » Conhecimento do negócio

Os nossos contabilistas conhecem, em profundidade, as operações e detalhes do negócio de cada cliente, otimizando as operações de *reporting* em função das normas e oportunidades no mercado.

## » Proximidade

Os nossos serviços de outsourcing funcionam como se de uma equipa interna se tratasse. Através dos processos de *reporting* online na nuvem, os nossos clientes podem acompanhar, em tempo real, o desenvolvimento das nossas tarefas.

SERVIÇOS »

# Consultoria

FORNECEMOS SOLUÇÕES.  
COMO? TRABALHANDO EM ESTREITA  
COLABORAÇÃO COM  
A SUA EMPRESA E COM AS EQUIPAS  
NECESSÁRIAS PARA ALCANÇAR  
EXCELENTES RESULTADOS.

**» Consultores experientes**

Os nossos consultores estão habituados a trabalhar em ambientes complexos, com base na sua experiência em empresas comparáveis para facilitar o processo, controlando os custos de cada situação.

**» Uma abordagem multidisciplinar**

Somos inovadores, experientes e focados na obtenção de resultados efetivos. Quer necessite de aconselhamento sobre pessoal, tecnologia, operações, sustentabilidade ou investimento, os nossos serviços de consultoria estarão à altura das suas expectativas. Os nossos economistas, engenheiros, psicólogos, especialistas em TI e restantes profissionais estão prontos para lhe fornecer a solução mais adequada, através de uma abordagem multidisciplinar.

SERVIÇOS »

# Finanças Corporativas

SOMOS UMA EMPRESA LÍDER NO DOMÍNIO  
DA CONSULTORIA FINANCEIRA E DAS OPERAÇÕES  
EMPRESARIAIS.

PRESTAMOS APOIO COMPLETO NAS VÁRIAS  
TRANSACÇÕES RELACIONADAS COM A VENDA  
E COMPRA DE EMPRESAS.

Dispomos de uma equipa multidisciplinar de profissionais altamente especializados em fusões e aquisições, reestruturações de dívida, operações de financiamento (dívida e capital), avaliações de empresas, etc.

#### » Metodologia

A nossa colaboração começa pela identificação das necessidades do cliente, a criação de um plano estratégico, a análise rigorosa da situação da empresa, e o estudo do sector e localização

e oportunidades de investimento/desinvestimento. Depois, acompanhamos toda a negociação, transação e o seu processo de encerramento.

#### » Apoio estratégico

Consciente da importância estratégica de qualquer decisão empresarial, acompanhamos as empresas com o máximo empenho profissional. Garantimos e asseguramos total confidencialidade e discrição em todos os

assuntos que tratamos. Os nossos profissionais têm a competência e a experiência necessárias para prestar um serviço desta complexidade.

SERVIÇOS »

# Os nossos clientes

ORGULHAMO-NOS DE SER  
RECOMENDADOS  
PELOS NOSSOS CLIENTES

Todos os clientes com os quais que trabalhamos, independentemente dimensão, sector ou atividade, são únicos e igualmente importantes.

Trabalhamos para compreender as suas necessidades, gerar confiança, fornecer soluções e ajudá-los a criar o valor de que necessitam para atingir o seu sucesso.

Ser recomendado por um cliente é a nossa maior conquista. Por isso, todos os dias tentamos atingir o objetivo de superar as expectativas dos mais de mais de 1.000 clientes que temos em todo o mundo.

SERVIÇOS »

# Expansão dos serviços



## » AS SOLUÇÕES 360 DA AUREN

### PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS COORDENADOS PARA ENFRENTAR OS DESAFIOS GLOBAIS

No atual panorama empresarial, as empresas enfrentam problemas complexos e interligados a uma escala global. Como resultado, elas exigem serviços coordenados e abrangentes que ofereçam soluções concretas, com valor acrescentado tangível.

A Auren sempre se empenhou numa abordagem multidisciplinar, o que nos tornou numa das poucas empresas mundiais capazes de oferecer soluções verdadeiramente 360°.

Na Auren, compreendemos a importância de uma visão holística na abordagem necessidades dos nossos clientes. Os nossos serviços multidisciplinares são

especificamente concebidos para apoiar as empresas multinacionais na sua fundação, implementação e melhoria do negócio no estrangeiro.

As soluções 360 da Auren são geridas através de um manager que actua como elo de ligação entre a nossa empresa, a empresa do cliente e os restantes stakeholders envolvidos. Isto garante o máximo alinhamento entre os interesses da empresa-mãe e todas as suas áreas de intervenção do projeto.

#### Porquê escolher a Auren?

##### Especialização multidisciplinar:

Somos uma empresa de serviços profissionais com uma equipa diversificada de

especialistas, com o objetivo de criar valor e contribuir para o desenvolvimento sustentável.

##### Presença global:

Com a nossa presença em 11 países e 60 escritórios, e como membro da Antea, que oferece cobertura em mais de 70 países, temos a capacidade de apoiar os nossos clientes onde quer que operem.

##### Metodologia comprovada:

Desenvolvemos a nossa própria metodologia que combina

As melhores práticas e conhecimentos do sector, a fim de obter resultados ótimos.

##### Proximidade com os clientes:

Acreditamos na construção de relações fortes com os

nossos clientes, assegurando que compreendemos os seus desafios únicos e que somos capazes de fornecer soluções personalizadas.

#### **Tecnologia avançada:**

Através do nosso sistema de digitalização de documentos, na nuvem, oferecemos aos

clientes acesso direto às suas informações, promovendo a máxima eficiência e transparência.

#### **Vasta experiência:**

Com um vasto historial de projetos bem-sucedidos e de reconhecimento profissional, trazemos a nossa experiência

para cada compromisso com os nossos clientes.

## » AUREN INTERNATIONAL DESKS

### FORNECER CONHECIMENTOS MULTIDISCIPLINARES PARA UMA ACTIVIDADE EMPRESARIAL GLOBAL BEM SUCEDIDA

No mundo interconectado de hoje, o sucesso da atividade empresarial exige uma compreensão profunda do ecossistema local, normas culturais, e quadros legais. Na Auren, temos uma equipa multidisciplinar de especialistas com experiência no aconselhamento de empresas estrangeiras e que podem

fornecer-lhe as ferramentas necessárias para desenvolver uma atividade empresarial local.

Os *nossos International Desks* oferecem uma gama completa de serviços, incluindo consultoria empresarial, consultoria financeira, parceiros

comerciais e aconselhamento fiscal, para lhe dar uma vantagem competitiva no seu mercado-alvo.

Com a nossa experiência internacional, podemos facilitar a sua entrada num novo mercado e proporcionar-lhe a compreensão cultural que o/a pode ajudar a

navegar o panorama empresarial local. Atribuimos um *Key account manager* ao seu projeto, em ambos os países, para coordenar os especialistas da nossa empresa em cada área, incluindo económica/financeira, jurídica, fiscal, societária e de auditoria, assegurando, assim, o alinhamento de todo o processo.

Na Auren, compreendemos a importância da flexibilidade, rapidez e do pragmatismo, sem comprometer a qualidade.

Os nossos consultores têm conhecimento dos mercados locais e são especializados em aconselhamento de empresas nos seus negócios internacionais.

Damos especial importância ao contacto direto com os nossos clientes porque nos consideramos o seu associado, e não apenas um prestador de serviços.

Os nossos *International Desks* oferecem ainda uma vantagem adicional aos

nossos clientes: Podemos facilitar a criação de parcerias entre empresas de diferentes países onde trabalhamos, assegurando uma colaboração harmoniosa e confiança entre os agentes.

Fornecemos-lhe o apoio e orientação necessários para garantir que a sua atividade comercial internacional esteja em conformidade com as leis e regulamentos locais.

A nossa abordagem multidisciplinar garante que podemos fornecer soluções completas, em todos os aspectos da sua atividade comercial internacional.



# A Auren em números

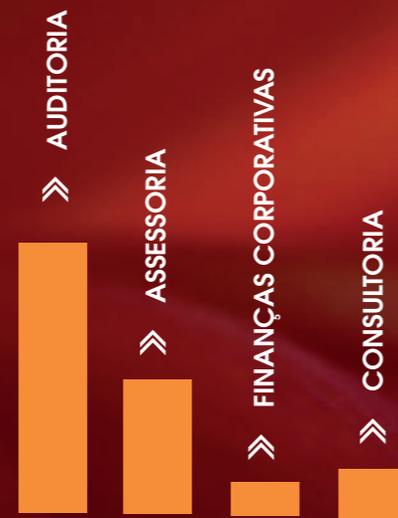
## VOLUME DE NEGÓCIOS PORTUGAL POR ÁREA DE SERVIÇOS

**61** %  
AUDITORIA

**30** %  
ASSESSORIA

**4** %  
FINANÇAS CORPORATIVAS

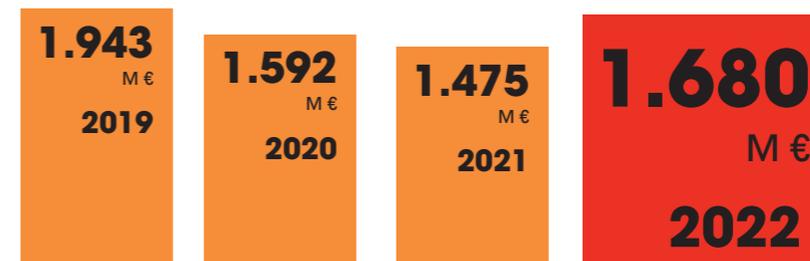
**5** %  
CONSULTORIA



Fonte 2022:

## VOLUME DE NEGÓCIOS PORTUGAL

Datos expresados en millones de euros



Fonte 2022:

## RANKING FIRMS



Fonte 2022:

# Volume de negócios internacional e classificações profissionais

## EVOLUÇÃO DO VOLUME DE NEGÓCIOS TOTAL

Dados em milhões de USD



## POR ÁREA DE SERVIÇOS



Fonte 2022: auren

## ANTEA, ALIANÇA DE EMPRESAS INDEPENDENTES

### SOLUÇÕES PROFISSIONAIS PARA UM MUNDO GLOBAL

Vivemos num mundo globalizado e, conseqüentemente, muitos dos nossos clientes têm ligações profissionais com outros países. Muitas PME's têm necessidades de serviços profissionais no estrangeiro, quer para investimentos através das suas filiais, quer para qualquer outra forma de relação comercial. Como consequência, nunca se sabe quando pode ser essencial ter o apoio um profissional de confiança noutro país. A solução é a Antea, uma Aliança de Empresas Independentes, criada com o objetivo de organizar e promover uma ampla associação de empresas que cooperam para fornecer os

seus clientes o melhor serviço possível nas suas iniciativas internacionais. A Antea tem uma forte presença na Europa e na América Latina e ampla cobertura geográfica na Ásia. Para além dos nossos membros, temos também acesso a um grupo selecionado de empresas profissionais e contactos diretos em países de todo o mundo. Os membros da Antea são profissionais especialistas em legislação nacional e altamente qualificados em auditoria, consultoria, assuntos fiscais e jurídicos, possuindo uma reconhecida reputação em negócios internacionais.

**5.016**  
Pessoal

**+350**  
Escritórios

**+70**  
Países

**318** M\$  
Volume de negócios

## RANKING MUNDIAL DAS ASSOCIAÇÕES PROFISSIONAIS

A Antea, uma aliança de empresas independentes impulsionada por Auren, ocupa uma posição de liderança nos rankings a nível regional e global.



A Antea ocupa a posição **nº15** a nível mundial.  
Posição por nível de volume de negócios.

# Capital Humano

OS NOSSOS PROFISSIONAIS SÃO O  
MAIOR ACTIVO DA EMPRESA.  
A QUALIDADE HUMANA E TÉCNICA  
FAZ PARTE DO SUCESSO DA AUREN.

**Carlos Pinho**

Partner Auren Portugal  
*carlos.pinho@aren.pt*

**Eduardo Martins**

Partner Auren Portugal  
*Eduardo.martins@aren.pt*

**Francisco Torres**

Partner Auren Portugal  
*francisco.torres@aren.pt*

**Regina Sá**

Partner Auren Portugal  
*regina.sa@aren.pt*

**Rosário Libano-Monteiro**

Partner Auren Portugal  
*rosario.monteiro@aren.pt*

**Victor Ladeiro**

Partner Auren Portugal  
*victor.ladeiro@aren.pt*

**Carla Rodrigues**

Audit Manager

**Carlos Cardadeiro**

Senior Accounting Coordinator

**Fátima Martins**

Audit Manager

**Manuela Cardoso**

Senior Tax Manager

**Paula Bouços**

Audit Manager

» **Auditoria**

Ana Luísa Pimentel Alves

Carla Sofia Monteiro Oliveira

Carlos Alexandre Cipriano de Oliveira

Cláudia Pinto Rodrigues

Inês Susana Ferreira Soares

Izabelle de Paula Ferreira  
Martins

Joel Pereira Amorim Rego

José Manuel Bruno Lagos

Manuel Pedro da Silva Valente  
Brandão

Maria de Manuela Correia  
Azevedo Gonçalves

Mateus Bessa Peixoto

Mónica Cristina Rodrigues  
Ferreira

Pedro Miguel Martins de  
Almeida

Rui Felgar

Sofia Carmo Andrade Teixeira

Ana Filipa Silva Coelho  
Fernandes

» **Assessoria**

André Parreira

Carlos Manuel Veríssimo Pires

Liliana Isabel Sousa Tabacão

Mafalda Santos

Maicon Miranda

Sandra Maria Machado  
Andrade

Teresa Sofia Castanheira  
Madeira

Tiago André Lopes Boiça

» **Legal**

Sandra Rato

» **Comunicação**

Tânia Areias

» **Apoio Administrativo**

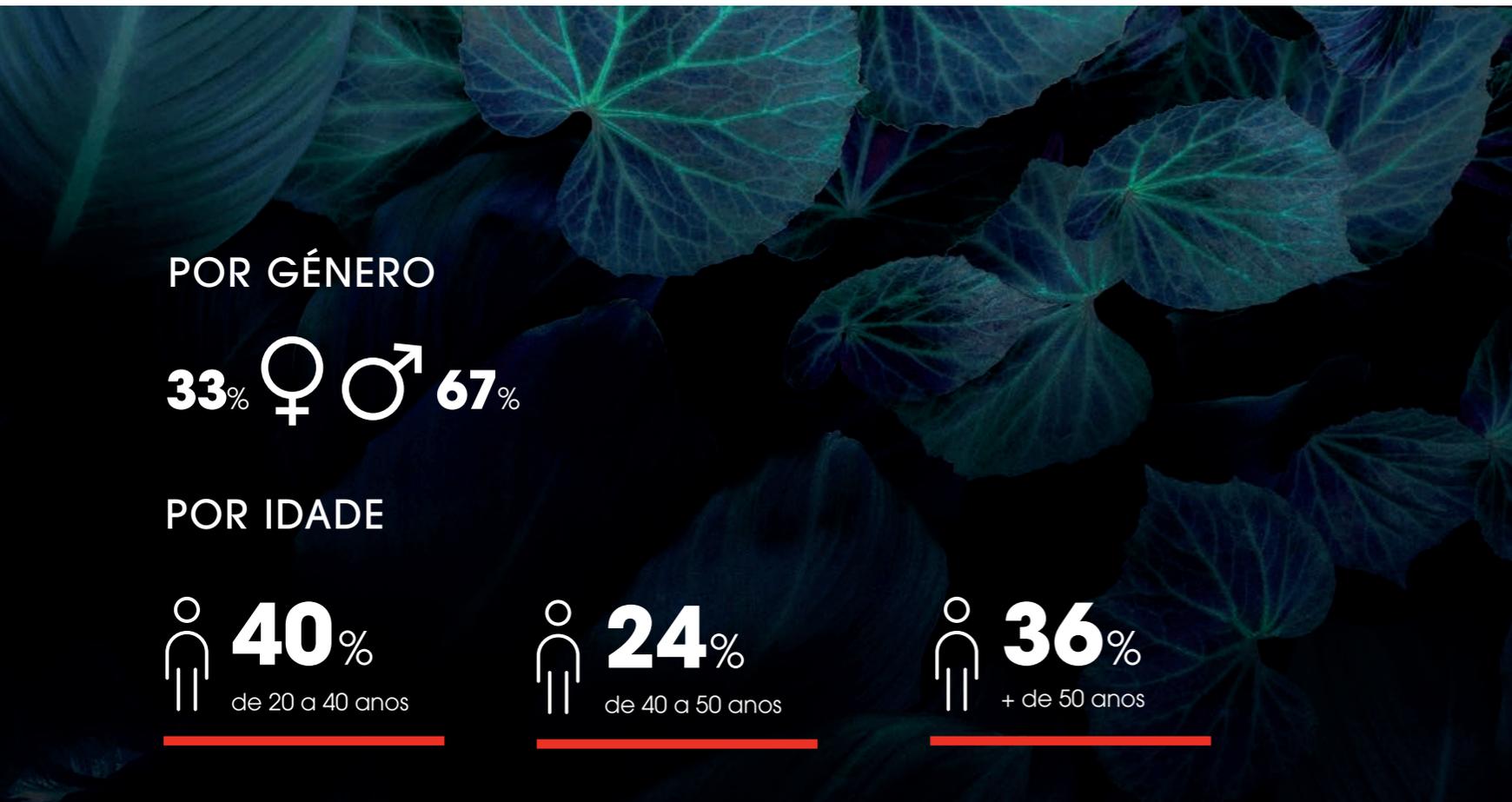
Marisa Caires Jorge Bureau

Sandra Maria da Silva Moreira  
Pedro



# PESSOAL

## NACIONAL PORTUGAL



## PESSOAL INTERNACIONAL



Fonte 2022: auren

# Comunicação

AS NOSSAS PUBLICAÇÕES E  
MATERIAIS DE COMUNICAÇÃO DA  
AUREN INTERNACIONAL

Na nossa empresa, damos prioridade à criação de conteúdos que sirvam para acrescentar valor aos nossos clientes, quer a nível local, quer internacional.

Publicamos inúmeros newsletters exclusivos para clientes, e artigos e conteúdos nas redes sociais, que disponibilizamos a toda a comunidades

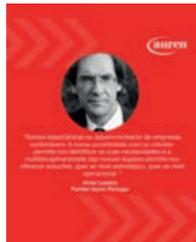
de seguidores. Para além da informação sobre oportunidades e tendências de negócio, orgulhamo-nos de promover a responsabilidade social, a sustentabilidade ambiental e igualdade de género nas nossas plataformas digitais: site, LinkedIn e Youtube.

Na imprensa, trabalhamos com jornais de referência

para, através de uma comunicação eficaz, comunicar conhecimento técnico aos nossos públicos-alvo.







# Internacional

## EUROPA

### Alemanha

Andorra  
Áustria  
Bélgica  
Bulgária  
Chipre  
Croácia  
Dinamarca

### Espanha

Finlândia  
França  
Grécia  
Hungria  
Irlanda  
Itália

### Luxemburgo

Malta  
Montenegro  
Noruega

## Países Baixos

Polónia  
**Portugal**  
Reino Unido  
República Checa  
Roménia  
Rússia  
Sérvia  
Suécia  
Suíça  
Ucrânia

## AMÉRICA

### Argentina

Bolívia  
Brasil  
Canadá  
**Chile**  
**Colômbia**  
Costa Rica  
Equador  
E.U.A.  
El Salvador  
Guatemala  
Honduras  
**México**  
Panamá  
Paraguai  
Perú  
República Dominicana

### Uruguai

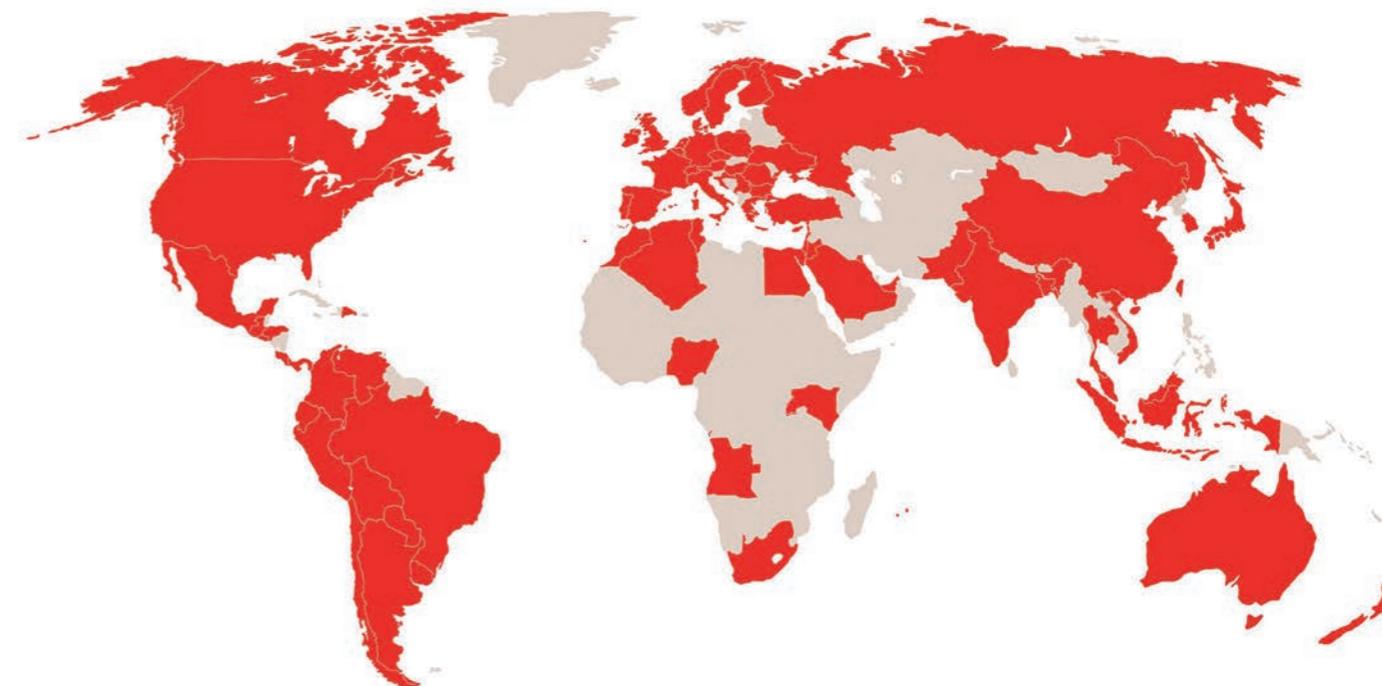
Venezuela

## MÉDIO ORIENTE E ÁFRICA

Angola  
África do Sul  
Arábia Saudita  
Argélia  
EAU  
Egipto  
Israel  
Jordânia  
Kuwait  
Líbano  
Ilhas Maurícias  
Marrocos  
Nigéria  
Tanzania  
Tunísia  
Turquia

## ÁSIA-PACÍFICO

Austrália  
Bangladesh  
China  
Coreia do Sul  
Índia  
Indonésia  
Japão  
Malásia  
Nova Zelândia  
Paquistão  
Singapura  
Tailândia  
Vietnam





**Lisboa:**

Tel. +351 213 602 500  
Fax + 351 213 602 501  
[auren.lisboa@aren.pt](mailto:auren.lisboa@aren.pt)

**Porto:**

Tel. +351 226 060 770  
Fax + 351 226 060 878  
[auren.porto@aren.pt](mailto:auren.porto@aren.pt)

