

AUREN, INOVAR O AMANHÃ

RELATÓRIO ANUAL 2023

PORTUGAL



ÍNDICE

- 4 INSIGHTS DO NOSSO PRESIDENTE
- 6 VISÃO DE FUTURO
- 12 OS NOSSOS VALORES: A NOSSA FORÇA
- 14 NOSSO COMPROMISSO COM A RESPONSABILIDADE SOCIAL
- 16 SERVIÇOS. A NOVA ABORDAGEM MULTIDISCIPLINAR INOVADORA
- 18 AUDIT & ASSURANCE
- 20 CONSULTING
- 24 CORPORATE FINANCE
- 26 LEGAL
- 28 SOLUÇÕES 360. ELEVANDO OS SERVIÇOS EMPRESARIAIS
- 30 INSIGHTS DA INDÚSTRIA. UMA JORNADA DE INOVAÇÃO
- 32 RESULTADOS AUREN. ALÉM DOS NÚMEROS
- 36 CAPITAL HUMANO. CAPACITANDO A AUREN
- 38 COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA
- 42 A AUREN PELO MUNDO

© 2024 de Auren para edição

Todos os direitos reservados. É proibida a reprodução total ou parcial desta obra, seja por meio mecânico ou eletrônico, sem a devida autorização da editora.



INSIGHTS DO NOSSO PRESIDENTE

MARIO ALONSO

Presidente da Auren International

O mundo, a economia e a sociedade em geral continuam imersos numa situação de instabilidade sem precedentes. Pandemias, conflitos armados, tensões geopolíticas, transformações sociais, revoluções tecnológicas, altas taxas de juros e inflação descontrolada moldam a agenda das decisões dos governos e, conseqüentemente, das empresas.

Neste ambiente desafiante, a Auren tem conseguido fazer progressos significativos.

No ano fiscal de 2023, alcançámos um crescimento das receitas de mais de 14%, atingindo um total de 162 milhões de euros. A nossa presença em Portugal foi significativamente reforçada, contando agora com uma equipa de auditores, consultores e advogados, com mais de 200 profissionais.

O plano estratégico da Auren vai focar-se no crescimento, na inovação e na cultura

Estamos a finalizar conversações para estarmos presentes noutros países europeus e, também, na América Latina.

Para continuar a posicionar a nossa marca, alargámos a nossa presença nas redes sociais e assegurámos posições de destaque nos vários rankings profissionais dos países onde atuamos. A Auren tornou-se uma referência em várias especialidades nos diretórios jurídicos de maior importância e mantém, no Fórum de Empresas do IFAC (*International Federation of Accountants*), uma participação ativa.

Continuámos a inovar nos serviços, com exemplos notáveis nas áreas de ESG e da digitalização baseada em IA. O nosso compromisso com o talento e a tecnologia foi reforçado como alicerce para o crescimento e sustentabilidade da empresa.

Adicionalmente, a ANTEA - associação de firmas independentes, fundada e liderada pela Auren

para complementar a sua estrutura internacional, está atualmente presente em 74 países, com 350 escritórios e aproximadamente 5.500 profissionais.

Os nossos princípios estratégicos fundamentais - multidisciplinaridade, globalidade e cultura humanista - são mais atuais do que nunca.

Por isso, o plano estratégico para os próximos anos, no qual já estamos a trabalhar, centrar-se-á em três pilares fundamentais: crescimento, inovação e cultura.

VISÃO DE FUTURO



■ AUDIT

Victor Ladeiro

O contexto socioeconómico recente, bem como os últimos acontecimentos geopolíticos internacionais, aliados ao crescente escrutínio da sociedade civil e dos *stakeholders*, tornam o campo de atuação das empresas mais complexo, multidisciplinar e global. Neste ambiente, os auditores desempenham um papel fundamental na economia, garantindo a transparência e a integridade das atividades financeiras das empresas. Este acompanhamento ativo, não só protege os interesses dos acionistas e dos investidores, mas também fortalece a credibilidade e a solidez do sistema financeiro como um todo, promovendo um ambiente de negócios saudável e seguro.

Garantir confiança e transparência aos mercados é cada vez mais importante e a Auren Auditores assume o seu papel, comprometendo-se com a entrega de serviços com os mais elevados padrões de qualidade. Através de um acompanhamento independente e rigoroso

e da identificação de riscos e oportunidades, trabalhamos com clientes, parceiros e reguladores, para melhorar a confiança e a transparência dos negócios e dos mercados de capitais, e para apoiar a criação de valor numa perspetiva de longo prazo.

Assim como o mercado e as regulações evoluem constantemente, também na Auren Auditores temos feito um investimento contínuo na formação e no reforço dos nossos talentos, e na aposta em equipas onde a diversidade de idade, experiências, género e perfis de liderança são um potenciador da qualidade do serviço prestado. No que diz respeito à inovação e digitalização de processos, através da nossa participação num sólido grupo internacional que conta com várias empresas peritas em Tecnologia e Transformação Digital, temos acesso às mais sofisticadas ferramentas do mercado. Para estarmos junto das gerações mais jovens, continuamos a reforçar os nossos

protocolos com as instituições de ensino mais prestigiadas e com os seus grupos de *alumni*. Para cooperar com as Entidades Reguladoras nacionais e europeias, participamos ativamente em vários fóruns que representam os Auditores e os administradores de Empresas.

Com esta visão global do mercado, mantendo a reconhecida proximidade com os nossos clientes, perspetivamos uma continuação e expansão dos nossos serviços, bem como a sua ligação com as áreas emergentes do *reporting* não financeiro.

Vamos continuar a estar ao seu lado, para chegarmos mais longe.



■ CONSULTING

Manuel Lopes da Costa

2024 será claramente um ano de viragem e de novos desafios para o Universo Auren como um todo e para a consultoria em particular.

Estaremos finalmente juntos nos nossos novos escritórios de Lisboa, fomentando desta forma o cross-selling de oportunidades bem como a entrecajuda entre as nossas 3 dimensões (auditoria, tax&legal e consultoria).

Este será um marco importante para a consolidação da nossa cultura e a criação de uma verdadeira firma multidisciplinar de serviços preparada para servir os seus clientes em todas as vertentes de atuação. Por outro lado, a criação da ASPA (Auren Serviços Partilhados) permitirá que cada dimensão usufrua do que melhor existe entre todos, gerando eficiência e poupanças significativas.

Continuamos empenhados em investir na formação dos nossos recursos e em proporcionar aos nossos profissionais experiências relevantes em clientes onde a nossa ambição é a de continuar a realizar projectos cujos resultados excedam sempre as expectativas de todos os stakeholders.

Assim continuaremos a apostar nas nossas ofertas de transformação digital, grants&incentives, sustentabilidade e climate change que muitos sucessos nos têm dado ao mesmo tempo que lançámos os serviços de consultoria de recursos humanos, people talent e corporate finance agora com uma equipa renovada.

Orienta-nos a vontade de servir os nossos clientes da melhor forma, conseguindo entregar valor em tudo o que fazemos. Para isso continuaremos empenhados na realização de estudos por eles valorizados bem como na capacitação dos nossos profissionais.

É nossa obrigação deixar aos mais novos uma firma melhor do aquela que encontrámos.

Deixar um legado mais robusto capaz de gerar um futuro risonho para todos: Clientes e actuais profissionais que desejamos cheguem ao partnership rapidamente.

É como enorme expectativa que acreditamos todos num futuro brilhante da nossa Auren em Portugal. É com trabalho e dedicação que o iremos conseguir.



■ LEGAL

Nuno Cerejeira Namora

Em 2023, encerrámos o ano com resultados que nos orgulham profundamente. Não só pelos números saudáveis e auspiciosos, mas essencialmente por conquistas intangíveis no plano organizacional. Adicionalmente, tanto a nível nacional como internacional, expandimos cada vez mais a nossa marca, reforçada agora pela Aliança que estabelecemos com o universo Auren.

Além do reconhecimento dos nossos Clientes e Parceiros, continuamos a trabalhar para transmitir confiança e segurança ao mercado. Por isso mesmo, sentimo-nos muito orgulhosos por mantermos destaque nos principais diretórios de advocacia a nível nacional, ibérico e internacional.

Ao iniciar 2024, estamos determinados a prosseguir com o crescimento da nossa marca, das nossas equipas e também dos nossos Clientes. Reforçámos a presença a nível nacional, no Porto e em Lisboa, e agora também no Funchal, com a integração da Mazzeo Advogados na nossa operação desde o final de 2023.

Estamos também empenhados em diversos projetos que complementam a experiência de marca dos nossos espaços e tecnologia, tendo como grande objetivo para 2025 a realização da remodelação profunda da nossa sede, na cidade do Porto. Esta reconstrução não se limitará a uma simples renovação do espaço atual, mas sim ao desenvolvimento de uma nova metodologia de trabalho e interação com as equipas e Clientes, tudo fundamentado na tecnologia e arquitetura de vanguarda. Mais do que um espaço de trabalho, acreditamos que teremos uma casa aberta à cidade.

Mantemos o nosso propósito vivo: *shaping the future*.

Esta é a nossa referência e o conceito que guia o nosso *mindset* todos os dias. Desde os nossos estagiários até aos nossos sócios: queremos continuar, em conjunto, a impactar positivamente a vida das pessoas.

OS NOSSOS VALORES:

A NOSSA FORÇA



■ PROXIMIDADE

Trabalhamos próximos dos nossos clientes. Somos conhecidos pela nossa flexibilidade e disponibilidade contínuas e por mantermos um compromisso proactivo com os nossos clientes.

■ QUALIDADE

A experiência e formação dos nossos profissionais, bem como uma metodologia de trabalho rigorosa e eficiente, permitem-nos alcançar a excelência.

■ INOVAÇÃO

A Auren é uma empresa que inova na prestação de serviços, na melhoria dos processos e na implementação de tecnologias de ponta. Sabemos que o mundo está em constante mudança e acompanhamos a sua evolução.

■ ÉTICA PROFISSIONAL

Todas as nossas ações são presididas pela objetividade, julgamento independente e confidencialidade. O nosso código de conduta representa o compromisso com a garantia de honestidade, que faz parte da nossa cultura.

■ MULTIDISCIPLINARIEDADE E ESPECIALIZAÇÃO

Sabemos da crescente complexidade do mundo dos negócios e da sua natureza global. Nesse sentido, a Auren tem equipas especializadas em vários setores económicos e tipos de organizações, focadas em resolver problemas com uma perspetiva multidisciplinar: legal, fiscal, financeira, organizacional, de recursos humanos, etc.

■ CRIAR VALOR

Os nossos clientes procuram soluções e partilham connosco o valor acrescentado que somos capazes de gerar.



O NOSSO COMPROMISSO COM A RESPONSABILIDADE SOCIAL

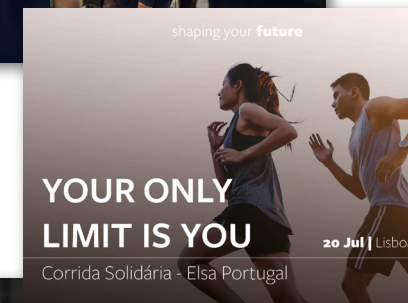
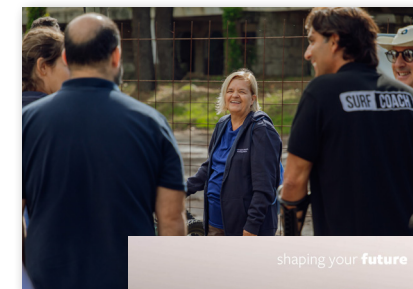
Mantemos um compromisso firme em colocar a Responsabilidade Social e a Sustentabilidade como prioridades essenciais, tanto dentro como fora da nossa organização.

A sustentabilidade é um conceito fundamental para a humanidade e, hoje também, para qualquer negócio.

No universo da Auren, mantemos um compromisso firme em colocar a Responsabilidade Social e a Sustentabilidade como prioridades essenciais, tanto dentro como fora da nossa organização. Por isso, em 2024, integramos a rede Grace - Empresas Responsáveis e o BCSD Portugal, com o objetivo de partilhar e incentivar a aplicação de boas práticas de sustentabilidade, alinhadas com diretrizes e princípios ESG.

Além disso, a Cerejeira Namora, Marinho Falcão, é um dos membros fundadores da Aliança Pro Bono, uma rede informal de advogados e sociedades de advogados única em Portugal, que trabalha com várias instituições do terceiro setor e visa facilitar o acesso à justiça para todos.

Internamente, promovemos várias atividades relacionadas com o equilíbrio entre vida pessoal e profissional dos nossos profissionais, como corrida, padel, futebol e atividades familiares ou de *team building*.





SERVIÇOS

A NOVA ABORDAGEM MULTIDISCIPLINAR INOVADORA

Empresas que optam pelos serviços da Auren beneficiam do nosso conhecimento especializado, abordagens integradas e soluções personalizadas que as ajudarão a alcançar os seus objetivos e a manter a competitividade no mercado em constante evolução.

■ Audit & Assurance

Através do nosso rigor técnico, ética e experiência sectorial, garantimos a credibilidade das contas dos nossos clientes e transparência do mercado de capitais

■ Consulting

Oferecemos soluções eficazes para otimizar negócios. Com análise perspicaz e abordagens inovadoras, ajudamos as empresas a prosperar num mercado em constante evolução. Desde diagnósticos precisos até implementações ágeis, o nosso foco é impulsionar o sucesso dos nossos clientes de forma sustentável.

■ Grants & Incentives

Apoiamos as empresas na maximização dos seus negócios, comprometendo-nos a alcançar o sucesso num mercado competitivo através dos nossos serviços de apoio a incentivos financeiros e fiscais.

■ Corporate Finance

Apresentamos soluções financeiras estratégicas para impulsionar o crescimento das empresas. Desde fusões e aquisições até à captação de recursos, fornecemos orientação especializada para maximizar o valor dos negócios dos nossos clientes.

■ Tax & Legal

A área de Tax & Legal promove serviços especializados numa perspetiva abrangente, com uma visão 360°, voltada para o mercado e focada em assegurar conformidade, eficiência, mas, acima de tudo, confiança aliada à inovação.

Na Auren, oferecemos uma ampla gama de serviços que proporcionam às organizações uma abordagem segura para a garantia do seu sucesso: gestão, auditoria, finanças corporativas, advocacia, consultoria e tecnologia.

Através da nossa oferta de serviços multidisciplinares, com profissionais qualificados em diferentes áreas, os nossos clientes têm acesso a um conjunto abrangente de conhecimentos e competências, que permitem uma análise mais completa da realidade empresarial e a implementação de soluções mais eficazes e inovadoras.

Além disso, a colaboração com a Auren, permite uma visão holística dos negócios que, ao combinar diferentes perspectivas e competências, potencia o desenvolvimento de estratégias mais sólidas e adaptadas às suas necessidades específicas, maximizando assim o seu potencial de crescimento e sucesso.

■ AUDIT & ASSURANCE



Os nossos serviços

- Revisão Legal e Auditoria de Contas
- Revisão Limitada e relatórios simplificados
- Provas periciais e forenses
- Due diligence financeira
- Auditoria interna
- Auditoria de regularidade operativa (setor público)

A qualidade dos serviços de auditoria da Auren é um pilar fundamental para assegurar a credibilidade das demonstrações financeiras e para promover a confiança dos stakeholders.

Assim, é crucial adotar práticas e procedimentos que visam garantir a excelência em todos os aspectos do processo de auditoria.

Investir na formação contínua dos colaboradores, promover a partilha de conhecimento e incentivar a inovação são as nossas estratégias-chave para manter um padrão elevado de qualidade. Além disso, promovemos um ambiente de trabalho colaborativo e estimulante, onde os auditores se sentem motivados a desempenhar o seu trabalho com excelência.

Seguir as normas e regulamentos aplicáveis, bem como as diretrizes éticas e de independência, é outro aspecto essencial para garantir a integridade e a objetividade do nosso trabalho. Na Auren, implementámos um sistema de controlo de qualidade eficaz, que incluiu revisões internas e externas, contribuindo para identificar e corrigir eventuais lacunas no processo de auditoria.

A comunicação eficaz também é um elemento central para garantir a qualidade dos nossos serviços. Manter um diálogo aberto e transparente com os clientes, esclarecendo dúvidas, partilhando informações relevantes e apresentando recomendações construtivas, contribui para fortalecer a relação de confiança

e promover resultados positivos, permitindo aos clientes tomar decisões informadas sustentadas e estratégicas.

Para nós, uma auditoria de qualidade não só garante a fiabilidade das demonstrações financeiras, como também permite identificar áreas de otimização de processos, redução de riscos, melhoria da eficiência operacional e da reputação dos nossos clientes. Neste âmbito, ao fornecermos *insights* e recomendações pertinentes, contribuímos ativamente para o crescimento e sustentabilidade dos negócios e da economia.

■ CONSULTING

Dedicamo-nos a superar desafios complexos de negócio e tecnologia, lado a lado com os nossos clientes, focando na inovação e sempre com valor acrescentado. Com uma visão 360° e de especialização em estratégia e transformação digital, a nossa consultoria une eficiência e eficácia à especialização, garantindo assim o sucesso e a competitividade dos nossos clientes.

O centro fundamental da nossa atividade de consultoria reside na convicção de que uma estratégia robusta é o alicerce para o sucesso empresarial e focada em 5 pilares fundamentais:

- 1. Estratégia:** atividade que abrange, desde a criação de Planos Estratégicos — seja de Negócio, Digital, ESG ou IT — até a Transformação Digital e a Inovação de Modelos de Negócio. Ajudamos as empresas a se desafiarem como podem operar e competir no mercado, não só melhorando a Experiência do Cliente, mas também efetuando Auditorias Não Financeiras, para análise interna de modelos de negócio ou de organização, e otimizando todas as suas cadeias logísticas, para uma operacionalidade sem falhas.
- 2. Tecnologia:** concentramo-nos em proteger e potenciar o core tecnológico das organizações. Desde a existência de um Centro de Competências em Inteligência Artificial e de Data Analytics, capaz de ultrapassar desafios complexos, automatizar manualidades e garantir novas experiências de usabilidade com clientes, garantem níveis elevados de eficiência organizacional e de processos, passando pelas áreas de cibersegurança, fundamental num mundo cada vez mais digital, até às Cloud Solutions que oferecem escalabilidade e eficiência. A esta expertise acresce a áreas de Enterprise Solutions como CRM, ERP e HRM, habilita os nossos clientes a tomar decisões baseadas em dados, impulsionando a inovação e a eficiência operacional. Destaque particular para implementação de ambientes em CRM HubSpot.

- 3. Processos:** a nossa abordagem centra-se na Governance & Compliance, garantindo conformidade com regulamentos como DORA e NIS2, além de focar no Controlo Interno, RGPD e gestão de riscos. Desenvolvemos neste pilar, vários Planos de Continuidade de Negócio, assegurando resiliência e sustentabilidade, gerimos projetos através de PMO eficazes, nas várias metodologias Agile, Waterfall, entre outras e promovemos a Otimização de Processos e a Gestão e Eficiência Energética, essenciais para a sustentabilidade empresarial.
- 4. Pessoas:** reconhecendo que o capital humano é um dos maiores ativos de qualquer organização, a nossa Estratégia de Consultoria de Gestão de Pessoas abrange desde a aquisição de talentos (*Employee Acquiring*) até ao compromisso (*Employee Engagement*), passando pela definição de quadros organizacionais (Organizational Framework) e pela gestão da mudança (*Change Management*), assegurando que as equipas estão alinhadas, motivadas e preparadas para enfrentar os desafios futuros.

- 5. MARTECH – Marketing e eCommerce:** combinamos a tecnologia com o marketing para criar estratégias digitais de sucesso, em particular através de E-commerce, como parceiros Shopify, auditorias SEO, ou na gestão de Social & Google Ads, o nosso foco está em alinhar as necessidades do negócio com as estratégias de marketing digital, garantindo uma presença online forte e resultados mensuráveis.

Cada uma destas áreas é crucial para construir empresas resilientes, adaptáveis e inovadoras. Com uma abordagem holística, apoiamos os nossos clientes em todas as etapas do seu percurso, garantindo que não só enfrentam os desafios de hoje, mas também estão preparados para as oportunidades de amanhã. A nossa missão é clara: impulsionar o sucesso dos nossos clientes através de soluções inovadoras que abrangem todas as dimensões dos negócios. Juntos, construímos o futuro.



GRANTS & INCENTIVES

Com ampla experiência de trabalho em grupos empresariais e PMEs de referência, dispomos de uma equipa especializada na deteção de oportunidades de cofinanciamento público, na preparação e elaboração das candidaturas e na gestão da execução administrativa e financeira dos projetos. Propomos sempre uma abordagem de trabalho em conjunto com os nossos clientes, na execução dos projetos, mas também na partilha do sucesso e obtenção dos objetivos realizados.

A equipa Auren oferece orientação personalizada sobre as melhores vias de financiamento público, adaptadas a qualquer área de atuação. Com apoio personalizado às candidaturas ao Portugal 2030 e aos benefícios dos programas disponíveis, como Inovação Produtiva, Qualificação e Internacionalização das PME, Incentivos à Investigação e Desenvolvimento, entre outros. A experiência da nossa equipa na otimização fiscal com os programas especiais, como o SIFIDE (Sistema de Incentivos Fiscais à Investigação e Desenvolvimento Empresarial), benefícios fiscais sob o Código Fiscal ao Investimento, e o RFAI (Regime Fiscal de Apoio ao Investimento). Temos uma equipa preparada para acompanhar os objetivos dos negócios, aproveitando ao máximo os incentivos disponíveis.

1. Financiamento de I&D:

- SIFIDE;
- Certificação de Idoneidade em I&D; e,
- Financiamento comunitário - P2030.

2. Financiamento de Investimento Produtivo:

- Financiamento comunitário - P2030;
- Financiamento Nacional - RFAI e outros;
- Outros mecanismos de financiamento público.

3. Financiamento de Qualificação e Internacionalização:

- Financiamento comunitário - P2030.

■ CORPORATE FINANCE

Posicionamo-nos como um parceiro estratégico essencial para as empresas e investidores em todo o seu ciclo de vida, fornecendo serviços de consultoria financeira e estratégica para identificar oportunidades de investimento, apoiar processos de crescimento orgânico e inorgânico ou enfrentar desafios financeiros.

Diogo Moisão, Head of Corporate Finance

Estamos ao lado dos nossos clientes em diversas fases da sua atividade, apoiando-os em cada momento através de 6 áreas de serviço:

- 1. Fusões e Aquisições:** Apoiamos organizações a alcançarem objetivos estratégicos através da identificação e concretização de oportunidades de M&A (*buy-side e sell-side*), cobrindo todo o ciclo das transações, desde a identificação de compradores ou vendedores, preparação da informação financeira e comercial necessária, apoio nas negociações e gestão de todos os *stakeholders*.
- 2. Due Diligences:** Realizamos processos rigorosos de *due diligence* financeira, fiscal, comercial e de sustentabilidade, garantindo aos nossos clientes uma análise abrangente dos pontos críticos da transação, permitindo-lhes uma tomada de decisão informada e a preparação necessária para o processo de negociação.
- 3. Reestruturações Financeiras:** Trabalhamos com empresas em dificuldades financeiras, com rácios elevados de dívida ou com *cash-flows* insuficientes para as atividades do dia-a-dia, por forma a desenvolver planos de reestruturação que garantam a sua viabilidade a longo-prazo. Apoiamos também os nossos clientes em todos os processos de negociação com credores, preparando a informação necessária e desenvolvendo uma estratégia de sucesso.
- 4. Estratégia e Planeamento de Negócio:** Suportamos os nossos clientes no seu crescimento através da elaboração de planos de negócio e definição estratégica, previsão e planeamento financeiro, análise de cenários, avaliação de riscos e otimização da estrutura de capital.
- 5. Valorizações:** Realizamos avaliações/valorizações de ativos e negócios seguindo parâmetros de mercado adequados e ajustes de valor específicos da indústria, valorizamos riscos financeiros, preparamos análises de sensibilidade e quantificamos sinergias.
- 6. Angariação de Capital:** Apoiamos empresas que desejam atrair novos acionistas ou financiamento para expansão, M&A ou outras necessidades, através da determinação e mapeamento das necessidades de capital recorrendo a previsões de fluxos de caixa e testes de stress, definição da estrutura da transação, identificação de potenciais investidores e de fontes de financiamento alternativo.

Com experiência em diversos setores de atividade e em diferentes tipos de transações e necessidades financeiras e estratégicas, queremos continuar a estar ao lado dos nossos clientes como parceiros especialistas nos seus negócios, desafios e oportunidades, apoiando-os continuamente no seu crescimento, investimento e desinvestimento.



■ LEGAL CEREJEIRA NAMORA, MARINHO FALCÃO

A dinâmica multidisciplinar, aliada ao rigor científico e capacidade técnica, continuam a ser a pedra angular de uma equipa jovem e dinâmica que procura um compromisso comum: criar relações inovadoras e de confiança.

Principais áreas

- Fiscal
- Laboral
- Corporate
- Público
- Bancário e Financeiro
- Privacidade, Digital e Tecnologia
- Imobiliário, Turismo e Construção

Ao terminar 2023 com um sentimento extremamente positivo, além do reconhecimento dos Clientes e Parceiros, foi o ano em que a Cerejeira Namora, Marinho Falcão, marcou a Aliança com a Auren, alcançando um marco significativo na definição da estratégia de internacionalização da marca.

Como organização, oferece uma visão alinhada com a rede e com o contexto específico da legislação portuguesa.

Defende um compromisso com a ética, transparência e confiança, valores partilhados com o mercado ao longo dos últimos 30 anos desde a fundação da marca.

O que começou há 33 anos com 2 sócios fundadores e 2 áreas de especialidade, hoje transformou-se numa sociedade multidisciplinar, que abrange todas as áreas do Direito. Com

uma marca renovada, destaca as pessoas pela excelência e profissionalismo, fundamentais para impulsionar o sucesso dos Clientes e apoiar a comunidade.

A Cerejeira Namora, Marinho Falcão tem três compromissos com o mercado:

- **Ser um parceiro para todos os momentos**, ao desempenhar um papel central na vida dos Clientes e ao defender os seus interesses.
- **Desenvolver talento**, através de formação contínua e do crescimento pessoal de cada profissional.
- **Apoiar a comunidade**, através de programas integrados na estratégia de responsabilidade social.

Estes são os três pilares que definem o seu propósito: **Shaping the future**.

SOLUÇÕES 360

ELEVANDO OS SERVIÇOS EMPRESARIAIS



Em 2023, a Auren deu um passo importante em Portugal ao reforçar sua equipa nas áreas de Consultoria e Legal.

A integração de uma equipa de cerca de 50 consultores, juntamente com 80 advogados, fortaleceu o projeto nacional e passou a oferecer de forma integrada todos os serviços principais da Auren a nível internacional.

Além da consolidação dos serviços centrais da Auren, a marca reforçou sua aposta em áreas estratégicas e fundamentais para o futuro da organização, com o reforço das áreas de Tecnologia e Sustentabilidade & Alterações Climáticas.

Hoje, estamos preparados para enfrentar qualquer desafio, independentemente da indústria, do cliente ou do nível de complexidade.

Continuamos a desafiar-nos a alcançar mais e melhor, superando os desafios que enfrentamos diariamente.

INSIGHTS DA INDÚSTRIA

UMA JORNADA DE INOVAÇÃO

Portugal tem-se destacado como um destino de eleição para a diversidade de oportunidades nos setores industrial e de serviços. Com uma economia em crescimento sustentado e um ambiente favorável aos negócios, o país oferece uma combinação única de fatores que o tornam altamente atrativo de vários pontos de vista e para vários setores de atividade. Sem prejuízo do vasto leque de oportunidades e riqueza que o país proporciona, tem-se assumido como palco de predilecto para tecnológicas, incubadoras e start-ups, turismo e indústria têxtil.

Portugal tem-se firmado como um dos destinos mais promissores para empresas de tecnologia e inovação, graças à sua mão-de-obra qualificada, infraestrutura inovadoras e incentivos fiscais atraentes. Lisboa, Porto e Braga, assim como as Regiões Autónomas da Madeira e dos Açores, têm-se destacado como centros de competitividade em inovação. Os últimos anos têm sido caracterizados por ecossistemas

de startups em crescimento acelerado e uma comunidade empreendedora cada vez maior, reforçando a posição de Portugal no mapa global da inovação.

O setor do turismo continua a ser um dos pilares da economia portuguesa, beneficiando da riqueza cultural, beleza natural e clima ameno do país. Com cidades históricas encantadoras, praias deslumbrantes e uma gastronomia reconhecida internacionalmente, Portugal atrai milhões de turistas todos os anos. Além disso, o país tem investido significativamente em infraestrutura turística, incluindo hotéis de luxo, campos de golfe de classe mundial e serviços de transporte eficientes, garantindo uma experiência memorável para os visitantes

Por fim, a indústria têxtil, apesar da intensificação da concorrência global, Portugal mantém-se firme graças à sua longa tradição e reconhecimento pelo investimento realizado na

qualidade dos seus produtos e pela inovação em design e modelos de produção. Adicionalmente, a capacidade de adaptação às dinâmicas do mercado global, destaca-se na produção de têxteis de qualidade e posicionamento de luxo, distinguindo-se por aí na capacidade de resposta rápida às tendências de moda. A proximidade com os principais mercados europeus e a adaptabilidade das empresas portuguesas reforçam o papel de Portugal como parceiro estratégico para marcas e retalhistas internacionais.



RESULTADOS AUREN

ALÉM DOS NÚMEROS

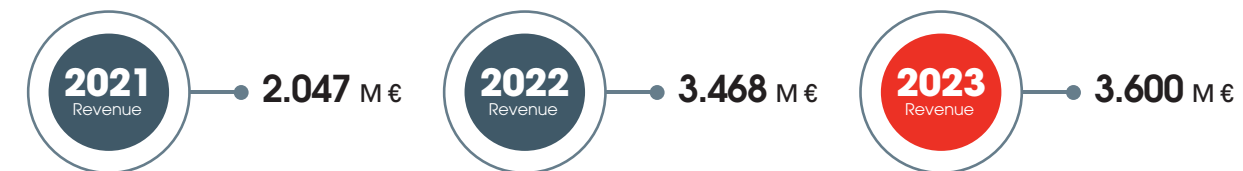
VOLUME DE NEGÓCIOS EM PORTUGAL

Datos expresados en millones de euros

AUDIT



CONSULTING



LEGAL *



*Valores até dez 2023 pré-aliança Cerejeira Namora, Marinho Falcão | Auren

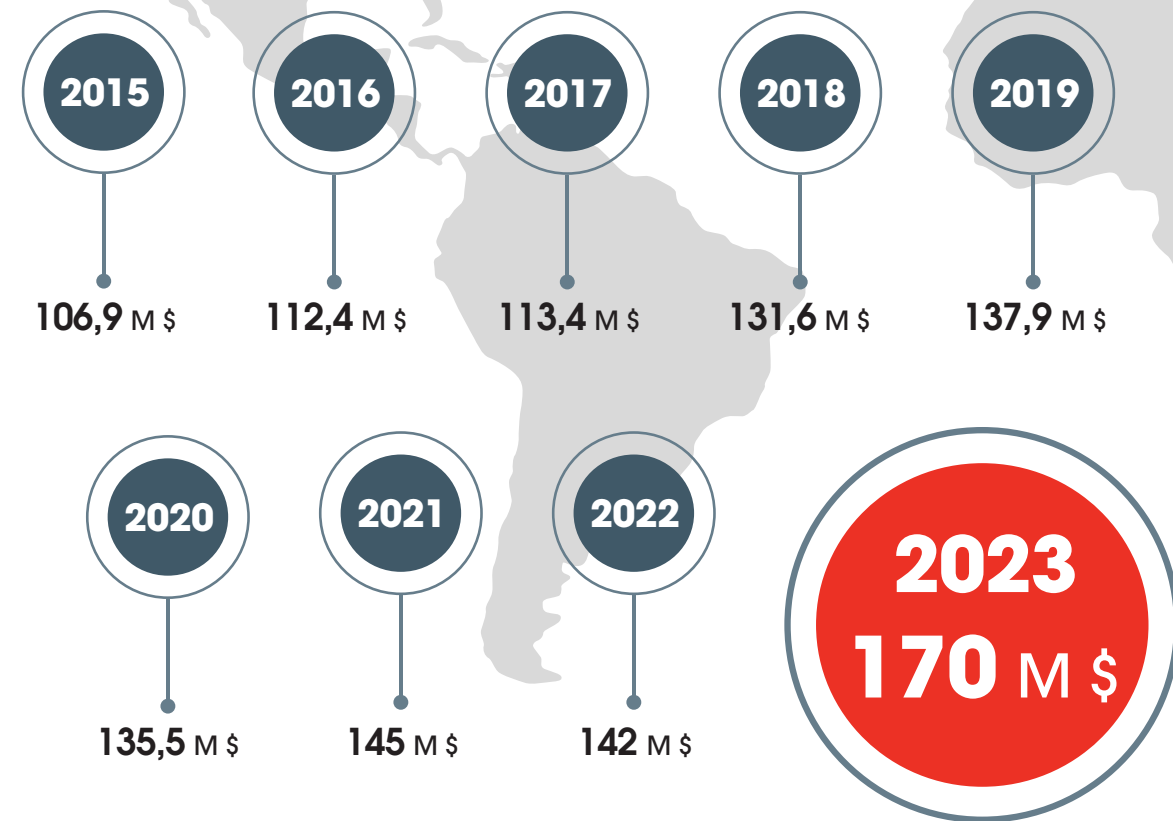


VOLUME DE NEGÓCIOS INTERNACIONAL

EVOLUÇÃO DO VOLUME DE NEGÓCIOS TOTAL

Dados em milhões de USD

Fonte: **auren**



POR ÁREA DE SERVIÇOS



RANKING MUNDIAL DAS ASSOCIAÇÕES PROFISSIONAIS

A Antea, uma aliança de empresas independentes impulsionada pela Auren, ocupa uma posição de liderança nos rankings a nível regional e global.



Alliance of independent firms

A Antea ocupa a posição **nº12** a nível mundial.
Posição por nível de volume de negócios.

Fonte 2024: **Accounting**

CAPITAL HUMANO

CAPACITANDO A AUREN

POR GÉNERO



67%
AUDIT

46%
CONSULTING

63%
LEGAL



33%
AUDIT

54%
CONSULTING

37%
LEGAL

POR IDADE

de 20 a 35 anos

40% AUDIT

46% CONSULTING

42% LEGAL

de 36 a 45 anos

24% AUDIT

28% CONSULTING

28% LEGAL

+ de 45 anos

36% AUDIT

26% CONSULTING

11% LEGAL

PESSOAL INTERNACIONAL POR REGIÃO

AMÉRICA

759 ■ PESSOAS

26 ■ SCRITÓRIOS

EMEA

1.504 ■ PESSOAS

36 ■

2.263
PESSOAS
2023

Fonte **auren**

COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA



MAG IBERIAN LAWYER

SPECIAL
Linha Verde 24 horas
Resposta em 15 minutos

Pérez-Llorca Towards Lisbon

The 7 biggest concerns of law firms

Spain's Top 30 Lawyers of 2023

Portugal's leading lawyers of 2023

Here is a pool of the top legal practitioners in the Portuguese market for 2024, according to Iberian Lawyer

MDPs on the rise in Portugal

MDPs on the rise in Portugal

Iberian Lawyer brings you this interview to share the reasons why the newest member of Auren's Arrea network, Cerejeira Namora Marinho Falcão, will be upping the stakes in the Portuguese market

ADVOCATUS

Cerejeira Namora anuncia aliança com multinacional Auren

19 Junho 2023

Com origem e sede principal em Espanha, a Auren está presente diretamente em 11 países, contando com 60 escritórios e mais de 2000 profissionais nas áreas de Legal, Consultoria, Tax e Auditoria.

Últimas

IBERIANLAWYER

HOME IN-HOUSE AREA OF ACTIVITY MAGAZINE MAG MONOGRAPHS MULTIMEDIA CONTACTS

Publications Events Awards Gallery

Home Background Auto-organizações Centrais



«Now, with the integration of Cerejeira Namora, Marinho Falcão, the Portuguese country has become a strategic and focus market for the firm at a global level»

Mario Alonso

In 2016, Iberian Lawyer published a report on the Portuguese legal market. The headline was that managing partners had started to prepare themselves for the prospect of the 'Big Four' consultancy firms increasing their efforts to enter Portugal. To this day, small-disciplinary partnerships or MDPs cannot operate as they do in the Spanish market, and are required to form an associated partnership or network with a local independent Portuguese firm. Deloitte welcomed Labon firm (L23) - Sociedade de Advogados into its legal network in 2015.

At the time, senior figures in the legal market expected others to follow. In 2016, GRP Advogados was founded by a former Linklaters lawyer, Ricardo Pereira, and joined EY's network. In 2016, PwC Legal announced it had welcomed the newly founded Portuguese firm C2 Legal into its network. Fast forward to 2023 and Cerejeira Namora Marinho Falcão joined Auren's Arrea network. Auren in Spain recorded a turnover of 82.7 million euros with a growth of 11.04% in the 2022-2023 financial year. The legal division, Auren Legal, recorded the biggest slice with 33.8 million euros in revenue, 15.4% more than the previous year, followed by the consulting division contributing 28.8 million and the audit division 20.2 million euros. In this interview, we caught up with their chairman Mario Alonso, who explained why the Portuguese market is so important and will fuel their growth in Iberia. We also spoke with Nuno Cerejeira Namora, managing partner at Cerejeira Namora Marinho Falcão, who explained the reasons behind joining Auren's network and what their future strategy will be.

According to the revenue rankings, Auren Legal Spain has grown by 12% in the last four years. It is achievable for the firm to grow in double digits year on year?

Mario Alonso (MA): During the last four years, Auren Spain has grown by 4x. It is more than feasible that we will grow by double-digits because we have already done so compared to the last year and we expect that figure to increase.

Auren, through the Arrea network, recently expanded to Portugal, with its new member firm Cerejeira Namora Marinho Falcão. What was about the firm that made you feel it was the right choice?

MA: One of the key objectives for integrating Cerejeira Namora Marinho Falcão in Portugal was to be able to reinforce support and expand the team and the offer of legal services to all Iberian clients, while strengthening our international position, since Portugal is a key market for the legal sector. It is also a key market for European clients, who want to operate in



«We are confident that this alliance will bring growth, not only in terms of revenue but also in terms of people»

Nuno Cerejeira Namora

Africa or Latin America. In recent years Auren has been growing in Portugal in an organic and sustained way. How with the integration was it able to reinforce support and expand the team and the offer of legal services to all Iberian clients, while strengthening our international position, since Portugal is a key market for the legal sector. It is also a key market for European clients, who want to operate in

How important is the Portuguese market in your expansion strategy?

MA: The link between Spain and Portugal is part of our strategic plan, which is why this year we have materialised a new boost to comprehensive advice to national and international clients with interests in Iberia. It is important to highlight that the Iberian identity facilitates our clients'

operations. Both countries have the interest and will to advance on common projects that improve the competitiveness of Spain and Portugal, that is why these alliances are so important. It is a fact that we trust in cross-border collaboration as a true driver of opportunities and understanding, merging the cultural wealth of both countries into a solid business pillar.

As a successful and growing independent Portuguese firm, what prompted the interest to form an alliance with Auren?

Nuno Cerejeira Namora (NCN): Those who know us understand what we are made of, and the thrill of exploring new realities is always a challenge we eagerly look forward to overcoming. As a firm with roots in the city of Porto, we set out early on to discover a well-established presence at the national level. Confident in our talent and capabilities, we embarked on a professionalised and organised operation in the cities of Lisbon and, more recently, Funchal. Recently with Auren, this was a trigger that never ceased to be active. For many years, forming an alliance with a robust brand has been part of our long-term strategy aiming to leverage our international presence and allow our talent to add value to

«In recent years Auren has been growing in Portugal in an organic and sustained way. Now, with the integration of Cerejeira Namora, Marinho Falcão, the Portuguese country has become a strategic and focused market for the firm at a global level.»

Mario Alonso

auren

Guia Fiscal

2023

13

Guia Fiscal 2023

A sociedade dominante detém a participação na sociedade dominada no máximo 1 ano.

A sociedade dominante não seja dominada por outra sociedade residente em território português.

A sociedade dominante não tenha comunicado a aplicação da regime nos 3 anos anteriores.

Ação afeita em Março (2º mês) do ano a que respeita e comunicada à AF por transmissão eletrónica de dados.

Ququer alteração ocorrer ser efetuada.

Até ao fim do 2º mês do período de tributação em que deve ser efetuada o resultado de nova sociedade.

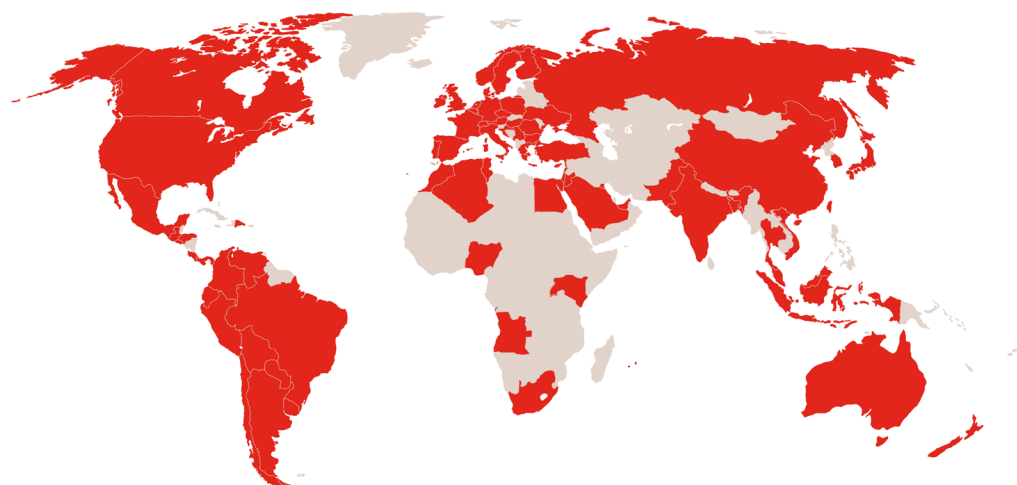
Até ao fim do 2º mês do período de tributação seguinte àquele em que ocorre a saída de sociedades do grupo ou em que se verifique a extinção, extinção ou a alteração ocorrer por cessação da atividade de sociedade do grupo, caso em que a comunicação deve ser feita até ao fim do prazo previsto para o entrega da correspondente declaração de cessação.

consideração fiscal é feita mediante o soma dos lucros tributáveis e prejuízos fiscais de várias sociedades que compõem o grupo.

Que concerne aos resultados fiscais, os equívocos antes da aplicação do REGS, só podem ser discutidos no âmbito do processo de recurso ao âmbito de 60% do lucro aditivo da sociedade que os gerou. Durante os períodos aplicáveis decorre da aplicação do REGS, só podem ser utilizados no âmbito do REGS com o limite de 60% lucro tributável do grupo, não sendo analisáveis após o cessação do REGS ou da saída da sociedade que os gerou.

Quorum da Assembleia e Estatutos não deviam em relação ao lucro tributável individual e não no âmbito do grupo.

A AUREN PELO MUNDO



EUROPA

Alemanha

Andorra
Áustria
Bélgica
Bulgária
Chipre
Croácia
Dinamarca

Espanha

Finlândia
França
Grécia
Hungria
Irlanda
Itália

Luxemburgo

Malta
Montenegro
Noruega

Países Baixos

Polónia

Portugal

Reino Unido
República Checa
Roménia
Rússia
Sérvia
Suécia
Suíça
Ucrânia

AMÉRICA

Argentina

Bolívia
Brasil
Canadá

Chile

Colômbia
Costa Rica
Equador
E.U.A.

El Salvador

Guatemala

Honduras

México

Panamá

Paraguai

Perú

República Dominicana

Uruguai

Venezuela

MÉDIO ORIENTE E

ÁFRICA

Angola

África do Sul

Arábia Saudita

Argélia

EAU

Egipto

Israel

Jordânia

Kuwait

Líbano

Ilhas Maurícias

Marrocos

Nigéria

Tanzania

Tunísia

Turquia

ÁSIA-PACÍFICO

Austrália

Bangladesh

China

Coreia do Sul

Índia

Indonésia

Japão

Malásia

Nova Zelândia

Paquistão

Singapura

Tailândia

Vietnam



auren.com

Lisboa (Consultores)

Campo Pequeno N°48, 5°
Edifício Taurus
1000-081, Lisboa
+351 215 839 800
portugal@auren.pt

Lisboa (Auditores)

Rua Fradesso Da Silveira, N°6,
3ªA Complexo Alcântara Rio,
Bloco C 1300-609, Lisboa
351 213 602 500
auren.lisboa@auren.pt

Porto (Auditores)

Rua Da Paz, N.º 66, 6.º - 6.2
Edifício Park
4050-461, Porto
+351 226 060 770
auren.porto@auren.pt

Member of



Alliance of
independent firms



MEMBER OF THE

FORUM OF FIRMS